



# 医療経営戦略コース（h-MBA） 看護経営プログラム

国際医療福祉大学大学院  
武藤正樹

国際医療福祉大学大学院  
（東京青山キャンパス）  
ナースプラクティショナー養成講座

# 目指そう看護MBA！

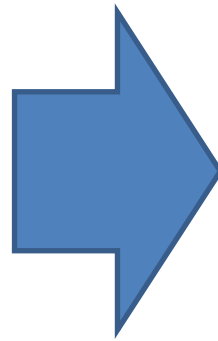


- 目的

- 医療特有の状況や背景を理解して、経営学の知識を応用しながら、日常の事象の中から真の課題を発見し、医療機関の経営改革や地域医療に貢献すること
- 看護サービスのイノベーション案、市場開発および看護人材の有効活用を、講義、演習、ケースメソッドを通じて学ぶ
- 看護改革者の道を目指す

# 看護経営プログラムの特徴

- 看護のたこつぼから脱して、医療経営全体を見渡す広い視点(財務、経営戦略、マーケティング、情報処理など)を学ぶ。
- 異業種の同級生と共に学ぶ。



狭いたこつぼから脱してブルーオーシャンへ！

# でも、看護の理想を忘れずに・・・

- 看護
  - 人間の存在そのものへの普遍的な役割を持つ存在としての看護がある
  - 一方、経営の視点、市場のニーズとしての看護への期待、要請も高まっている。
- 看護MBAの期待される場とは？
  - 病院経営、病棟経営への参画
  - 訪問看護ステーション、介護施設経営
  - 専門職として企業経営、行政運営に参画する
  - 看護で起業を目指す！

# 看護師を副院長に登用した 病院は経営が好転！

- 看護系副院長
  - 全国で168人と少ないが、3年前と比べて3倍以上に急増した。
- 病院の経営改善に貢献
  - 患者に一番身近な存在ともいえる看護師の経営面への参加は、患者中心医療への経営改革や、経営改善につながる
  - 看護副院長に病床管理をまかせたら、7%病床稼働率がアップした。



佐藤エキ子  
山西文子  
高橋高美  
藤原弘子  
鈴木悦子  
守山伸子  
間宮礼子  
緒方敏子  
原田和子  
花園夏子  
宮村トシ子  
久常節子  
南野知恵子

武弘道

川崎市立病院看護部部長  
全国病院看護学会常任理事 会長

看護師が病院を変える！

目指せ！  
看護師副院長



# 看護系副院長の経営意義

- ①病院の中で多くの人員を有する看護部の意見を汲み上げた経営ができる。
- ②看護職の地位向上につながる。
- ③看護師は各科を回るので病院全体を見ることができる。
- ④看護師の中にも管理能力のある人材が沢山いる。
- ⑤学歴と管理能力はまったく関係ない

(武弘道先生)

# 元祖看護系副院長

- 看護副院長の歴史
  - 1987年の東札幌病院(札幌市)が最初
  - 2番目が聖路加国際病院(東京都中央区)で、井部俊子さんが看護部長と副院長を兼務
- 看護副院長の視点
  - 「医師は病気を診るが、看護師は病気だけではなく患者の職業や家族など社会的背景も把握し、人としての全体像でとらえようとする。こうした価値観こそ、患者中心の医療には重要」

- 井部俊子さん



# でも看護師からの反対もある・・・

- なんと「看護師の約4分の1が看護師の副院長起用に『まだ無理がある』と反対している」という。
- この自信のなさは、なぜか？
- 看護MBAの教育プログラムがこれまでなかったから。
- 国際医療福祉大学大学院の看護MBAプログラムはこうしたニーズに応えることができる。



# 国際医療福祉大学大学院 看護経営プログラム

- 看護経営プログラム (n-MBA)
  - 看護経営分野に特化したケースメソッドと演習を多用
  - 経営に参画できる看護師の養成を目指す
  - 財務、経営戦略、マーケティング、情報処理など病院経営全体を見渡す視点を獲得
  - 他のh-MBAコースの院生とともに学び、異業種の院生とのディスカッションを重視
  - 「たこつぼ」になりがちな看護の視点を打破！

# たとえばこんな 経営指標の勉強もします

- 病院経営に必要な指標の勉強  
純損益／経常損益／累積欠損金／減価償却費／内部留保資金／引当金／不良債務／未収金／標欠病院など
- 公立病院関係だったら・・・  
地方公営企業／全部適用／繰入金／実質収益対経常費用比率／修正医業収支比率など

# 看護MBAの目指すところ

- 坂本すが(日本看護協会会長)さんのような看護師さんを目指す
- すがさんも経営修士
- 広い視野と現場の経営マインドがこれからの日本の看護界を変えて行く



- すがさんとツーショット



# 看護の経営課題をすがさんと一緒に考えよう



新しい問題も、  
いまも変わらない問題も  
わたしはこうして  
解決してきた！

看護師長のための実践的看護管理論

医学書院



## ・ 園遊会のすがさん

- 10月13日に開催されました園遊会に参加してきました。なでしこの澤穂希さんにお会いしました



# 21世紀の看護サービスとは何か？

- 看護の概念の具体化（本来の看護というものを考える
- そして21世紀の市場（社会）のニーズ・要請に応えられる看護を考える
- しかし看護だけでは問題解決はできない
- MBAがその解決の糸口を与える

学びもMBAでは変わる  
従来型の講義形式から  
ケースメソッドや演習を多用へ



# たとえばこんな ケース演習があります

- あなたはA市立病院の看護系副院長です・・・
  - － 年々、離職率がアップして、ついに20%に達して、病棟閉鎖にまで追い込まれそう・・・
    - さあ、あなたはどうする？
  - － 看護の重大事故が発生、警察通報を迫られている
    - さあ、あなたはどうする？
  - － 病院でがん連携パスを始めることになった・・・
    - さあ、あなたはどこから手を着ける？



# 看護経営プログラムの 目指すところ

～ずばり、経営マインドを持った  
看護師さんの養成～



目指せ！看護MBA！

