

# ポスト2025年問題と地域医療



社会福祉法人

日本医療伝道会

Kinugasa Hospital Group

衣笠病院グループ

理事 武藤正樹

よこすか地域包括推進センター長

# 目次



- パート1
  - ポスト2025年、2040年時代とは
- パート2
  - 地域医療とかかりつけ医機能
- パート3
  - コミュニティ・ホスピタルの役割

# パート1

## ポスト2025年、2040年とは



# 65歳以上の高齢者の人口推移

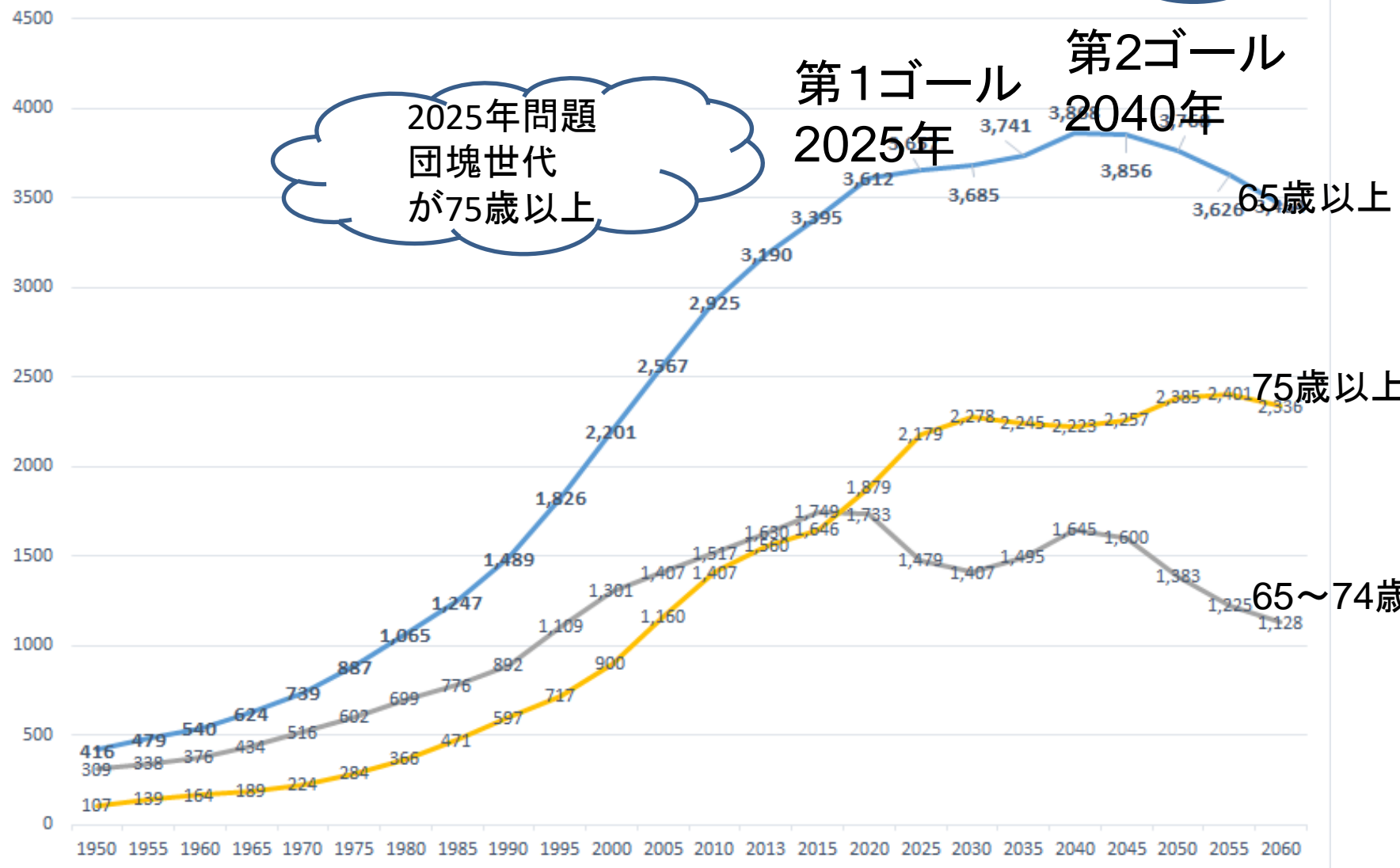
65~74歳 75歳以上 65歳以上(計)

2040年問題  
団塊ジュニアが  
65歳以上

2025年問題  
団塊世代  
が75歳以上

第1ゴール  
2025年

第2ゴール  
2040年

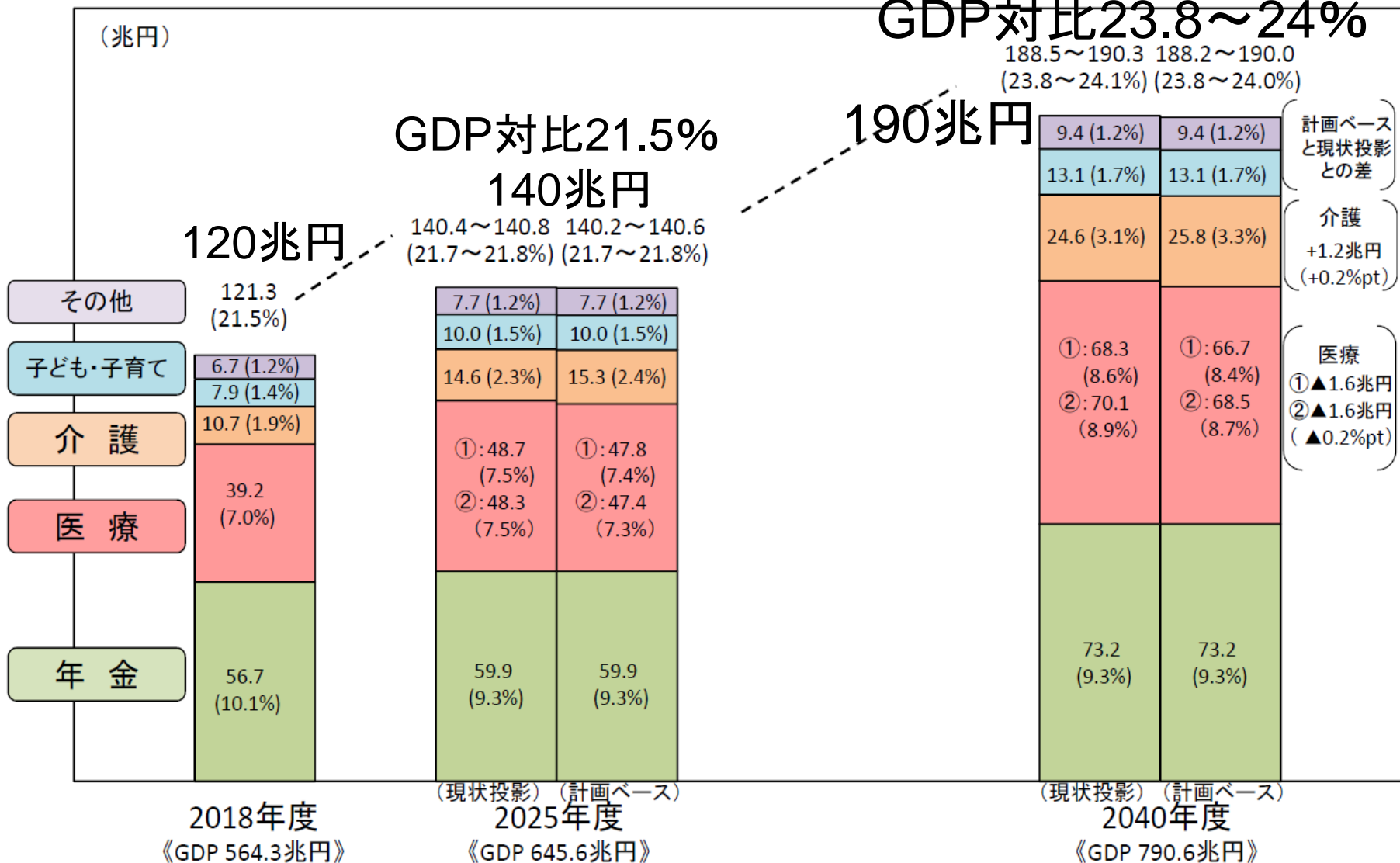


65歳以上

75歳以上

65~74歳

# 社会保障給付費の見通し（経済：ベースラインケース）



(注1) ( )内は対GDP比。医療は単価の伸び率について2通りの仮定をおいており給付費に幅がある。

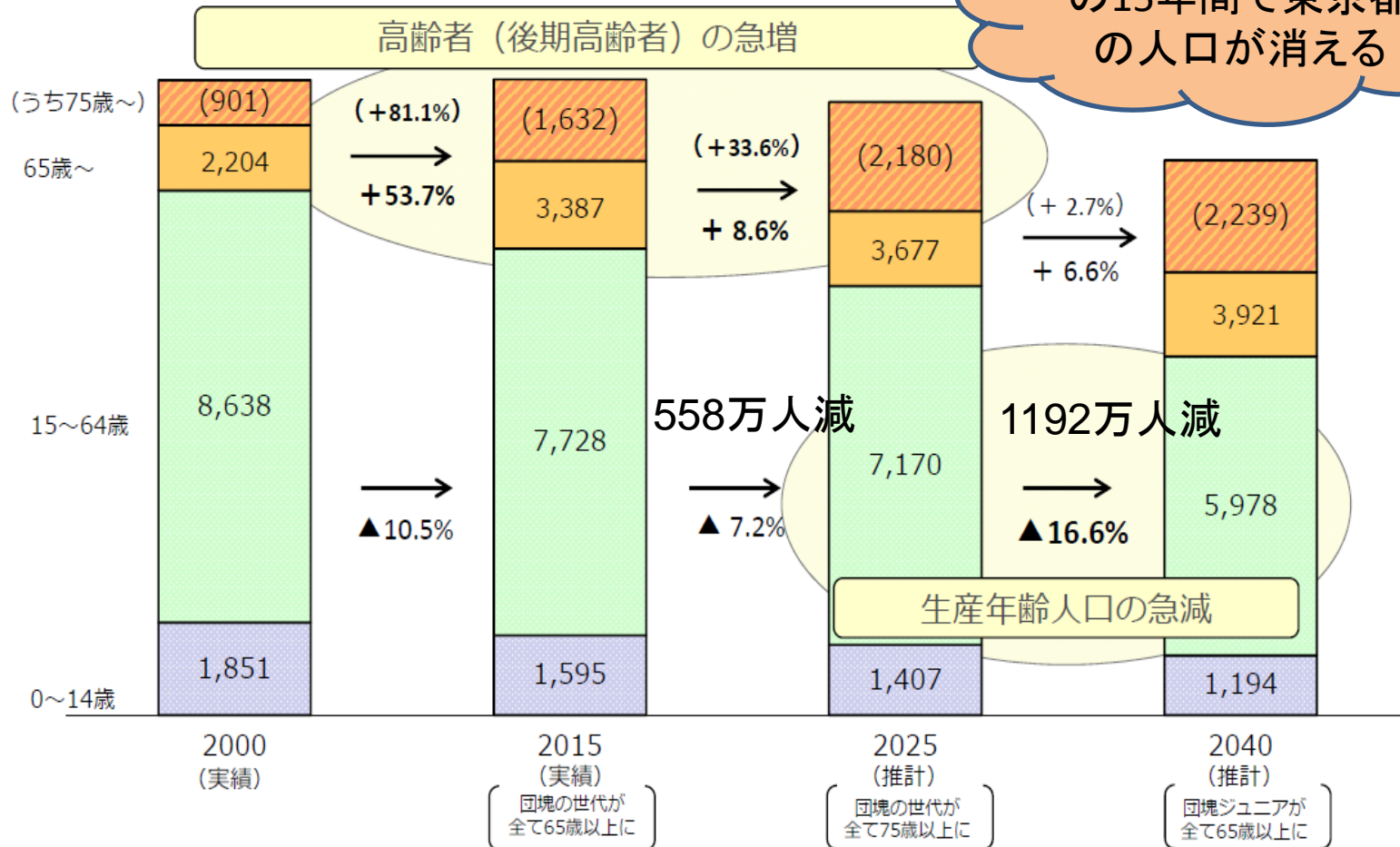
(注2) 「現状投影」は、医療・介護サービスの足下の利用状況を基に機械的に計算した場合。「計画ベース」は、医療は地域医療構想及び第3期医療費適正化計画、介護は第7期介護保険事業計画を基礎とした場合。

# 2040年までの人口構造の変化

○ 我が国の人口動態を見ると、いわゆる団塊の世代が全員75歳以上となる2025年に向けて高齢者人口が急速に増加した後、高齢者人口の増加は緩やかになる。一方で、既に減少に転じている生産年齢人口は、2025年以降さらに減少が加速。

【人口構造の変化】

2025年から2040年の15年間で東京都の人口が消える

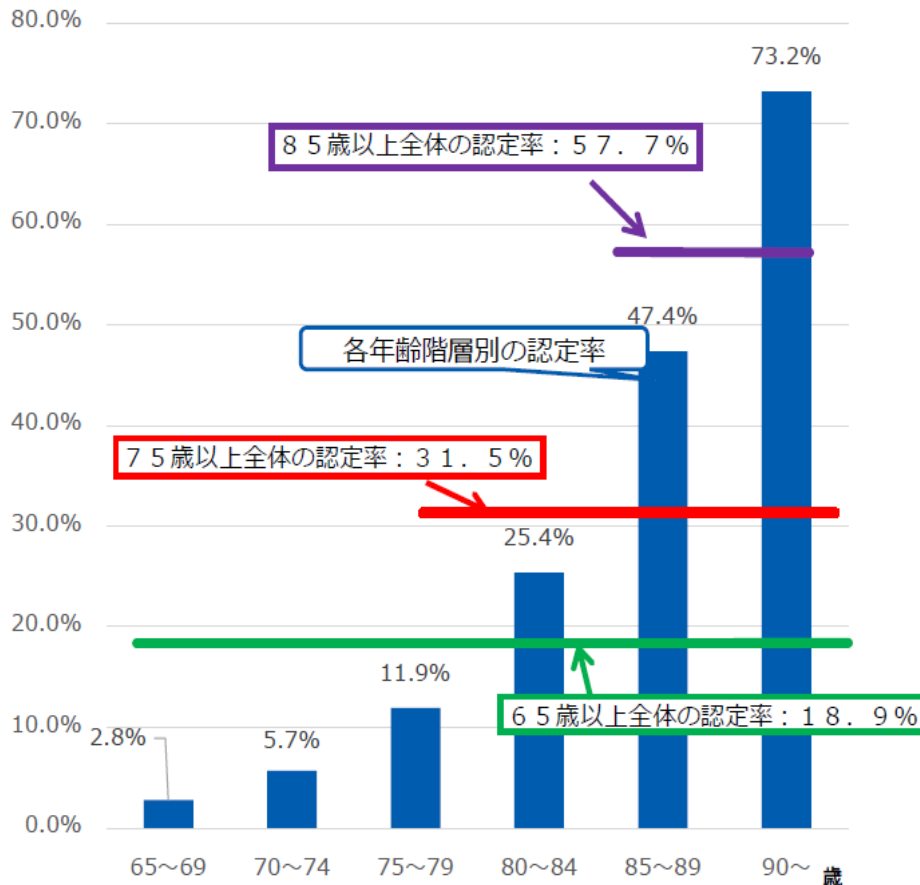




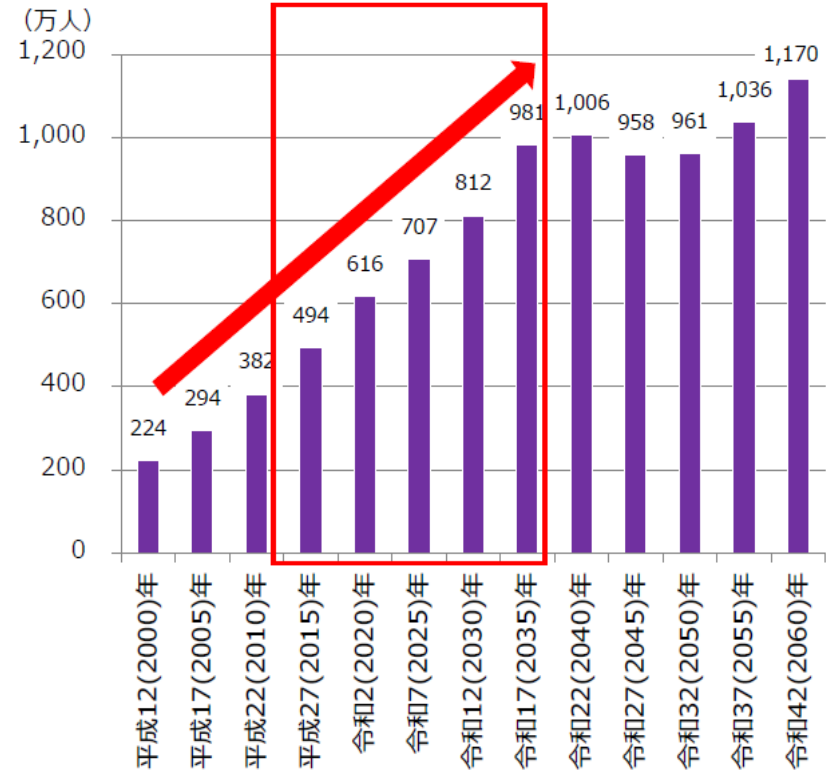
# 医療需要の変化④ 医療と介護の複合ニーズが一層高まる

- 要介護認定率は、年齢が上がるにつれ上昇し、特に、85歳以上で上昇する。
- 2025年度以降、後期高齢者の増加は緩やかとなるが、85歳以上の人口は、2040年に向けて、引き続き増加が見込まれており、医療と介護の複合ニーズを持つ者が一層多くなることが見込まれる。

年齢階級別の要介護認定率



85歳以上の人口の推移



(資料) 将来推計は、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口」(令和5(2023)年4月推計) 出生中位(死亡中位)推計  
2020年までの実績は、総務省統計局「国勢調査」(年齢不詳人口を按分補正した人口)

出典：2022年9月末認定者数(介護保険事業状況報告)及び2022年10月1日人口(総務省統計局人口推計)から作成

# ポスト2025年 急性期病床に 押し寄せる後期高齢者



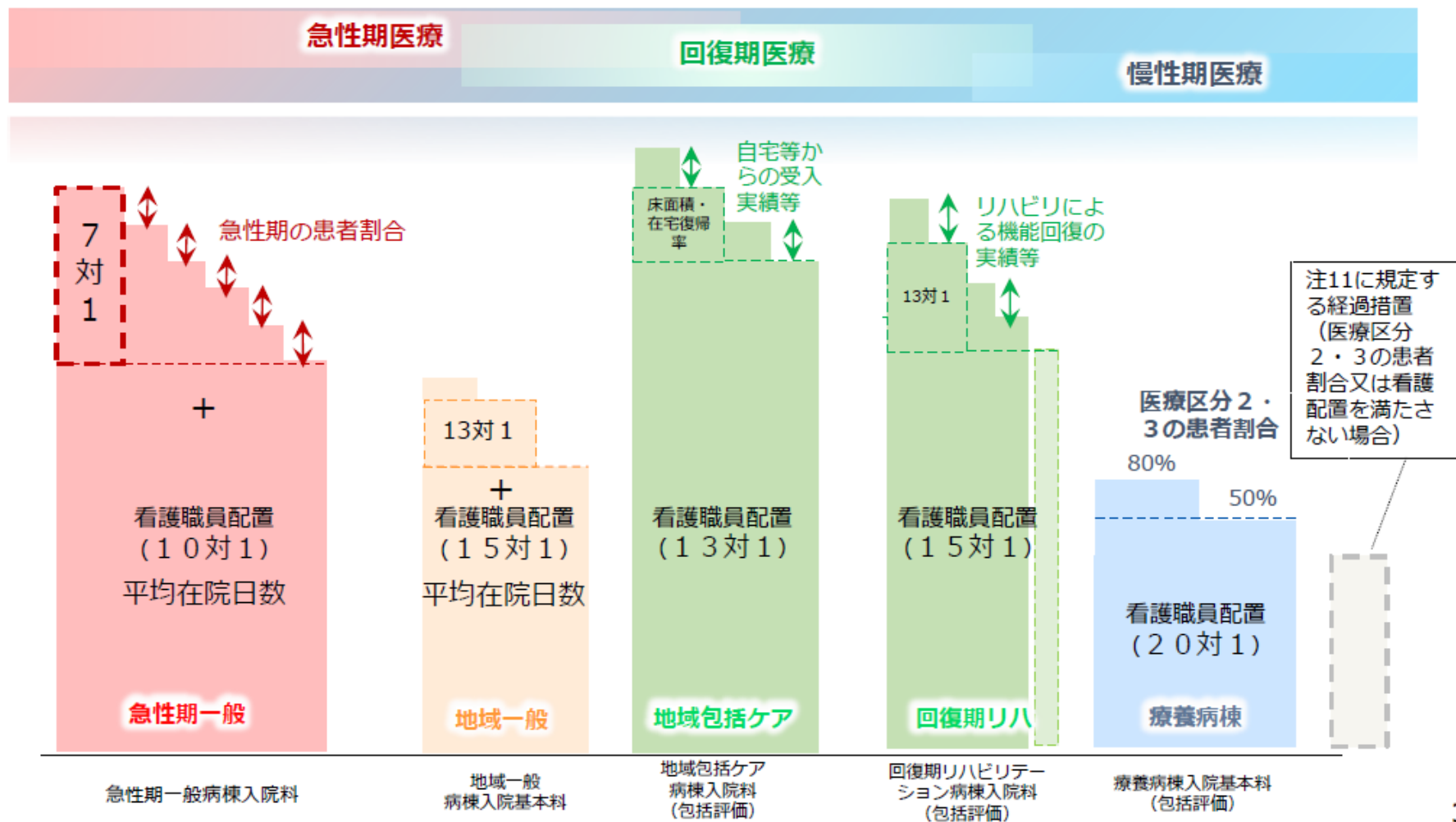
後期高齢者入院  
パンデミックが起  
きる。2040年まで  
続く...



## 入院医療の評価体系と期待される機能（イメージ）

- 入院医療評価体系については、**基本的な医療の評価部分**と**診療実績に応じた段階的な評価部分**との二つの評価を組み合わせた評価体系としている。

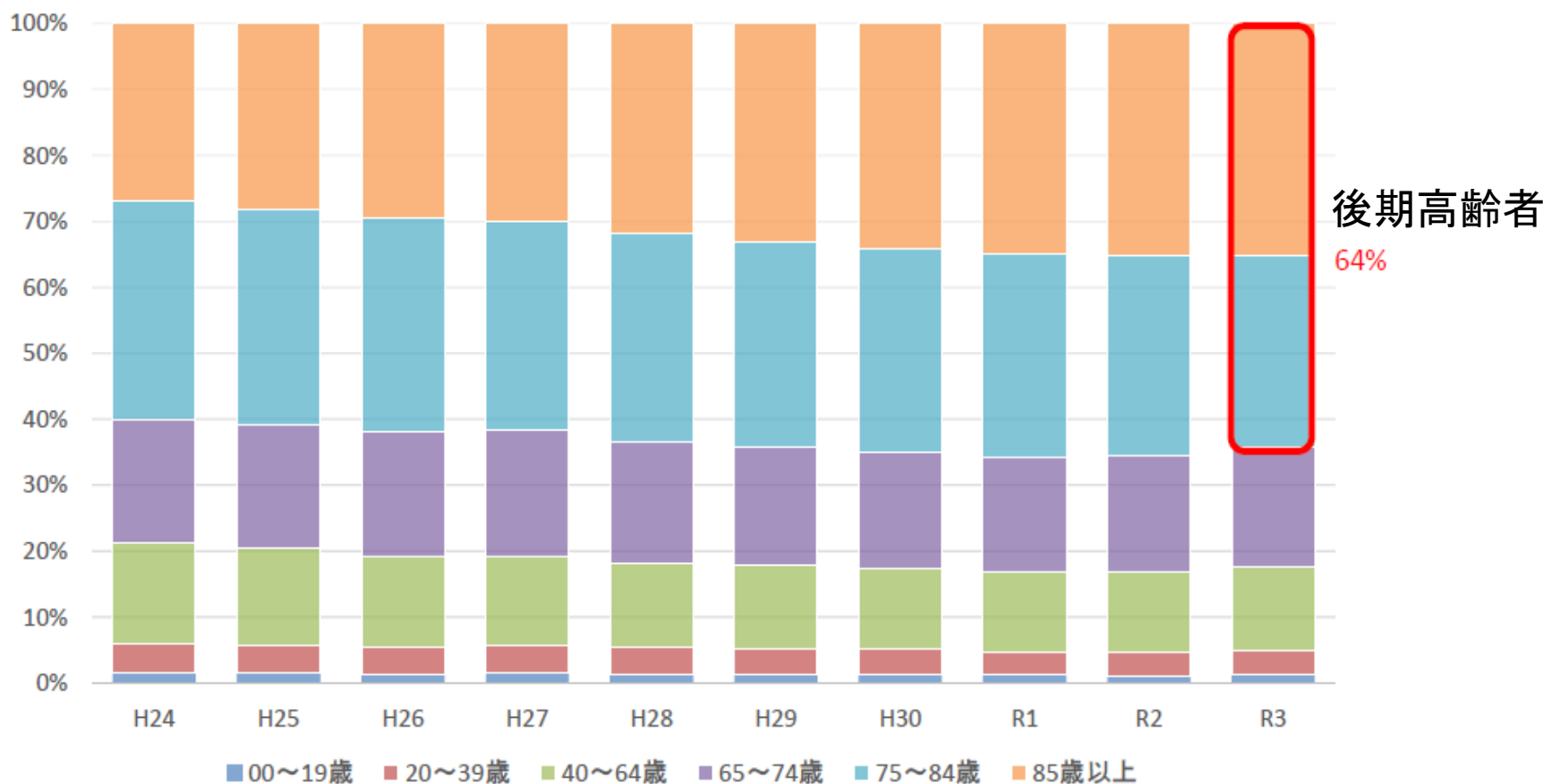
※ 特定機能病院、専門病院、精神病棟、結核病棟、障害者施設等、その他の特定入院料等については、特定の機能や対象患者を想定した入院料のため、下記には含めていない。



# 入院患者の年齢構成の推移①（急性期一般入院料）

- 急性期一般入院料を算定する入院患者のうち、65歳以上が占める割合はほぼ横ばいだが、85歳以上が占める割合は年々増加している。
- 令和3年では、入院患者のうち64%を75歳以上が占める。

■ 急性期一般入院料の算定回数の年齢構成比 ※H24~H29は7対1または10対1一般病棟入院基本料



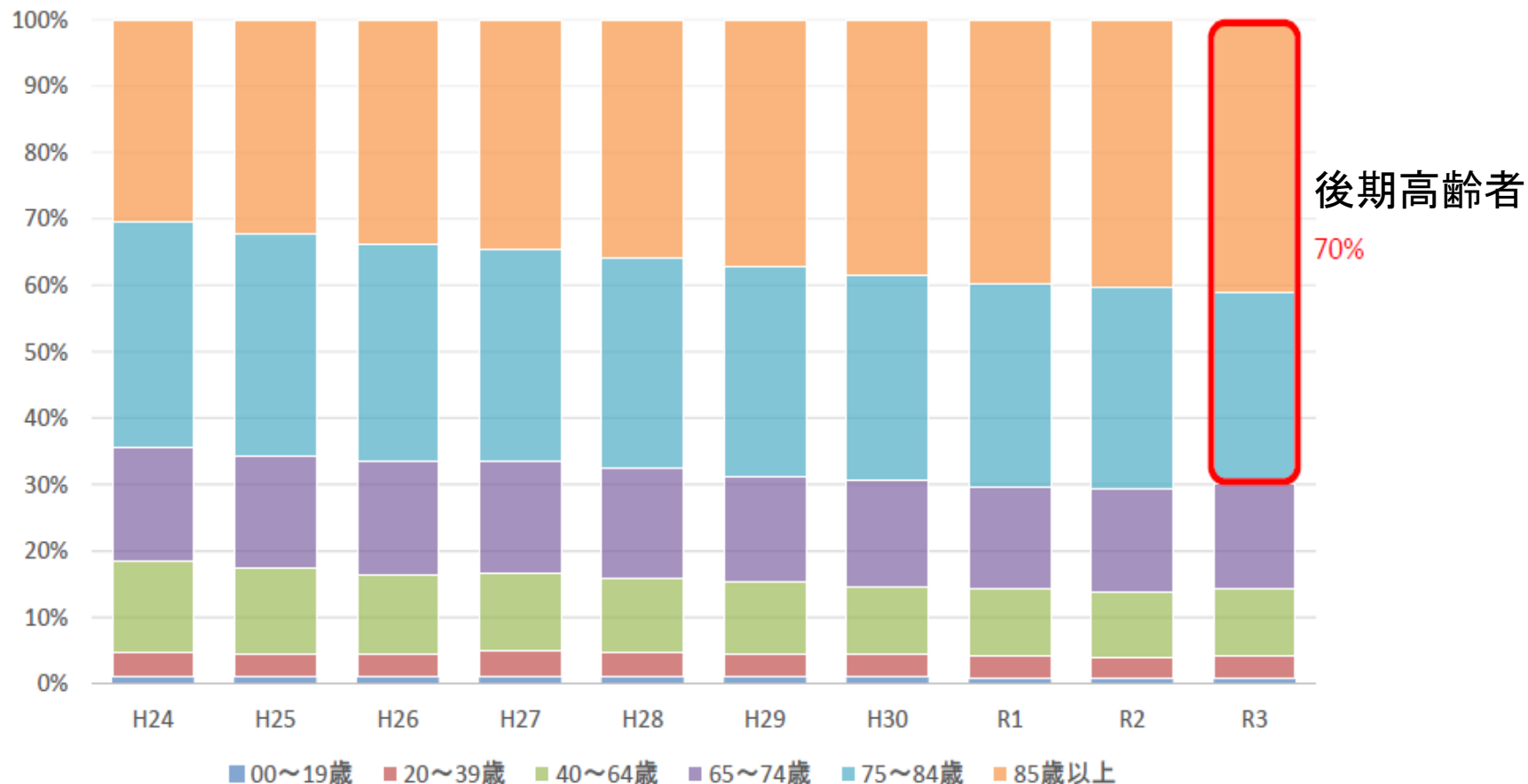
後期高齢者

64%

# 入院患者の年齢構成の推移③（急性期一般入院料4～7）

- 急性期一般入院料4～7を算定する入院患者のうち、75歳以上の高齢者が占める割合は年々増加しており、特に85歳以上の占める割合が増加している。
- 令和3年では、入院患者のうち70%を75歳以上が占める。

■急性期一般入院料4～7※の算定回数の年齢構成比 ※H24～H29は10対1一般病棟入院基本料

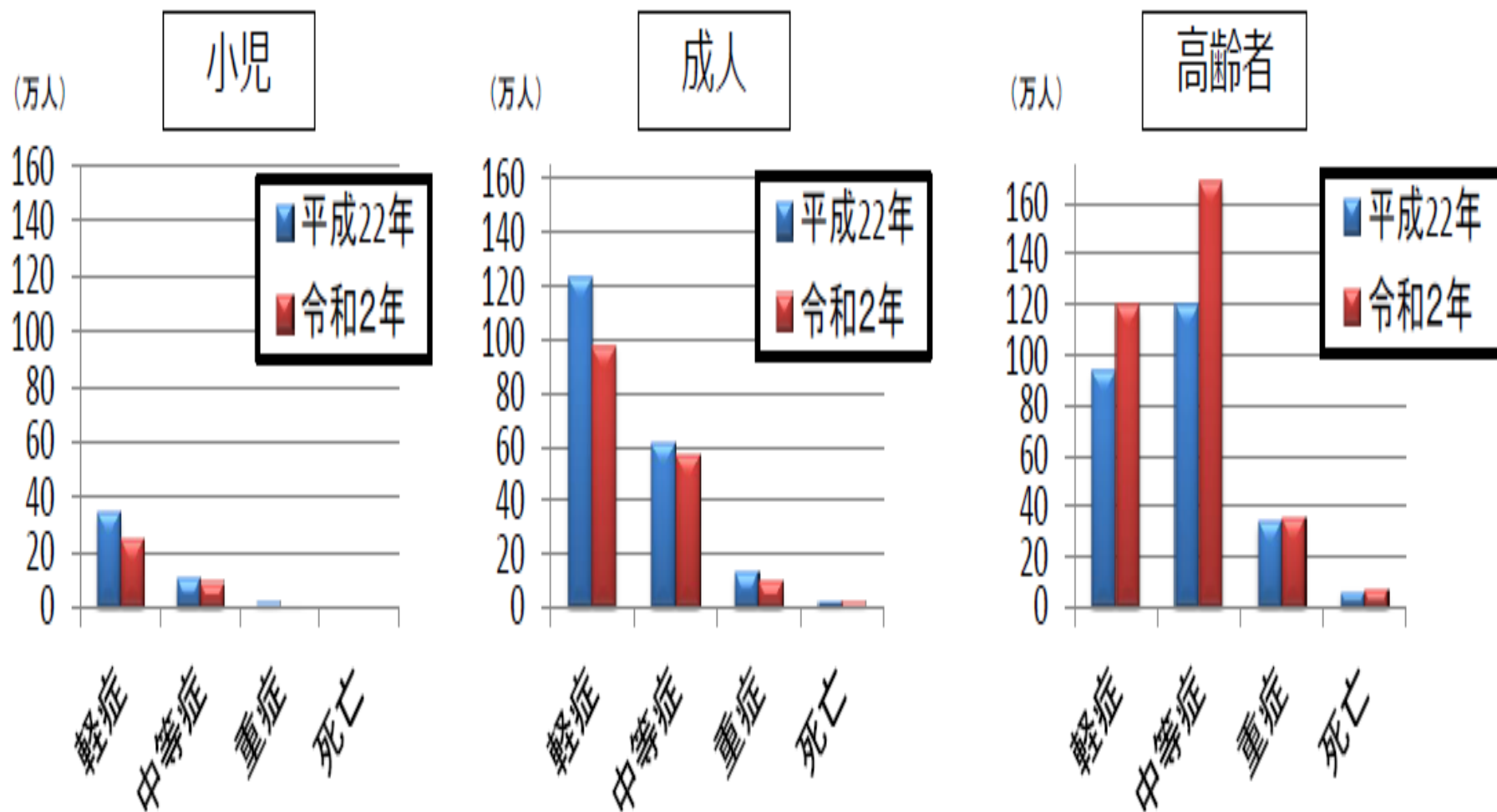


# 10年前と現在の救急搬送人員の比較（年齢・重症度別）

第11回第8次医療計画  
等に関する検討会  
令和4年7月27日

資料  
1

○ 高齢者の人口増加に伴い、高齢者の救急搬送人員が増加し、中でも軽症・中等症が増加している。



## 介護施設・福祉施設からの入院患者

- DPCデータによると、令和3年度における介護施設・福祉施設からの入院患者は年間66万例ある。
- このうち、急性期一般入院基本料を算定する病棟へ入院する患者が75%を占める。

急性期一般病床に  
介護福祉施設から  
の入院66万人

介護施設・福祉施設からの令和3年4月から令和4年3月までの入院症例

入院料	症例数	各入院料に占める割合	平均年齢	救急車による搬送割合	救急入院割合	死亡割合	24時間死亡割合	平均在院日数
全入院料（入院料問わず）	661,008	100%	85.5	35.2%	52.2%	15.4%	3.1%	20.7
急性期一般入院基本料料1～7	492,744	75%	85.8	36.3%	56.4%	13.1%	2.6%	18.8
急性期一般入院基本料1（再掲）	291,957	44%	85.3	45.2%	65.1%	12.2%	2.9%	18.1
急性期一般入院基本料2～7（再掲）	200,787	30%	86.5	23.4%	43.8%	14.3%	2.3%	19.9
特定機能病院入院基本料（一般病棟）	7,332	1%	78.9	0.4	0.4	0.1	0.0	15.4
地域一般入院料1～3	27,840	4%	86.4	12.8%	24.5%	18.1%	1.5%	23.0
地域包括ケア病棟入院料1～4	48,313	7%	86.8	10.0%	12.2%	19.4%	1.0%	29.6
療養病棟入院基本料	12,052	2%	87.3	2.6%	7.9%	41.7%	2.2%	42.3

特定機能病院入院基本料（一般病棟）は7:1および10:1それぞれを含む。  
地域包括ケア病棟入院料は同入院料1～4及び医療管理料1～4を含む。  
療養病棟入院基本料は同入院料1～2及び特別入院基本料を含む。



# 介護施設・福祉施設からの入院患者

- 介護施設・福祉施設からの入院患者のうち、急性期一般入院料1～7を算定する病棟へ入院する患者の医療資源を最も投入した傷病名の上位50位は以下の通り。
- 誤嚥性肺炎が約14%、尿路感染症とうっ血性心不全がそれぞれ約5%を占める。

NO	ICD10	傷病名	件数	割合 (%)	NO	ICD10	傷病名	件数	割合 (%)
		全入院	492,744	100%	26	I469	心停止, 詳細不明	2,706	0.5%
1	J690	食物及び吐物による肺臓炎	70,192	14.2%	27	I639	脳梗塞, 詳細不明	2,599	0.5%
2	N390	尿路感染症, 部位不明	25,010	5.1%	28	S0650	外傷性硬膜下出血 頭蓋内に達する開放創を伴わないもの	2,486	0.5%
3	I500	うっ血性心不全	22,448	4.6%	29	K573	穿孔又は膿瘍を伴わない大腸の憩室性疾患	2,447	0.5%
4	J189	肺炎, 詳細不明	22,363	4.5%	30	K562	軸捻(転)	2,379	0.5%
5	S7210	転子貫通骨折 閉鎖性	11,754	3.9%	31	K922	胃腸出血, 詳細不明	2,157	0.4%
6	S7200	大腿骨頸部骨折 閉鎖性	11,554	3.5%	32	K565	閉塞を伴う腸癒着 [索条物]	2,150	0.4%
7	N10	急性尿管間質性腎炎	11,554	2.8%	33	N12	尿管間質性腎炎, 急性又は慢性と明示されないもの	2,129	0.4%
8	U071	2019年新型コロナウイルス感染症	11,554	2.6%	34	I610	(大脳)半球の脳内出血, 皮質下	2,078	0.4%
9	E86	体液量減少(症)	11,554	2.1%	35	J90	胸水, 他に分類されないもの	1,890	0.4%
10	J159	細菌性肺炎, 詳細不明	11,554	1.5%	36	G20	パーキンソン<Parkinson>病	1,844	0.4%
11	I509	心不全, 詳細不明	11,554	1.5%	37	A099	詳細不明の原因による胃腸炎及び大腸炎	1,752	0.4%
12	K803	胆管炎を伴う胆管結石	11,554	1.1%	38	K567	イレウス, 詳細不明	1,720	0.3%
13	I633	脳動脈の血栓症による脳梗塞	11,554	1.1%	39	K550	腸の急性血行障害	1,684	0.3%
14	L031	(四)肢のその他の部位の蜂巣炎<蜂窩織炎>	11,554	0.9%	40	E871	低浸透圧及び低ナトリウム血症	1,667	0.3%
15	J180	気管支肺炎, 詳細不明	11,554	0.8%	41	A415	その他のグラム陰性菌による敗血症	1,571	0.3%
16	K830	胆管炎	11,554	0.8%	42	K800	急性胆のう<嚢>炎を伴う胆のう<嚢>結石	1,470	0.3%
17	A419	敗血症, 詳細不明	11,554	0.8%	43	M6259	筋の消耗及び萎縮, 他に分類されないもの 部位不明	1,458	0.3%
18	I634	脳動脈の血栓症による脳梗塞	11,554	0.8%	44	D65	播種性血管内凝固症候群 [脱線維素症候群]	1,415	0.3%
19	G408	その他のてんかん	11,554	0.8%	45	A499	細菌感染症, 詳細不明	1,398	0.3%
20	K810	急性胆のう<嚢>炎	11,554	0.7%	46	D649	貧血, 詳細不明	1,380	0.3%
21	S3200	腰椎骨折 閉鎖性	11,554	0.6%	47	N201	尿管結石	1,364	0.3%
22	I693	脳梗塞の続発・後遺症	11,554	0.6%	48	N209	尿路結石, 詳細不明	1,340	0.3%
23	N185	慢性腎臓病, ステージ5	11,554	0.6%	49	N178	その他の急性腎不全	1,339	0.3%
24	K805	胆管炎及び胆のう<嚢>炎を伴わない胆管結石	11,554	0.6%	50	S2200	胸椎骨折 閉鎖性	1,293	0.3%
25	I638	その他の脳梗塞	11,554	0.6%					

誤嚥性肺炎  
尿路感染  
心不全





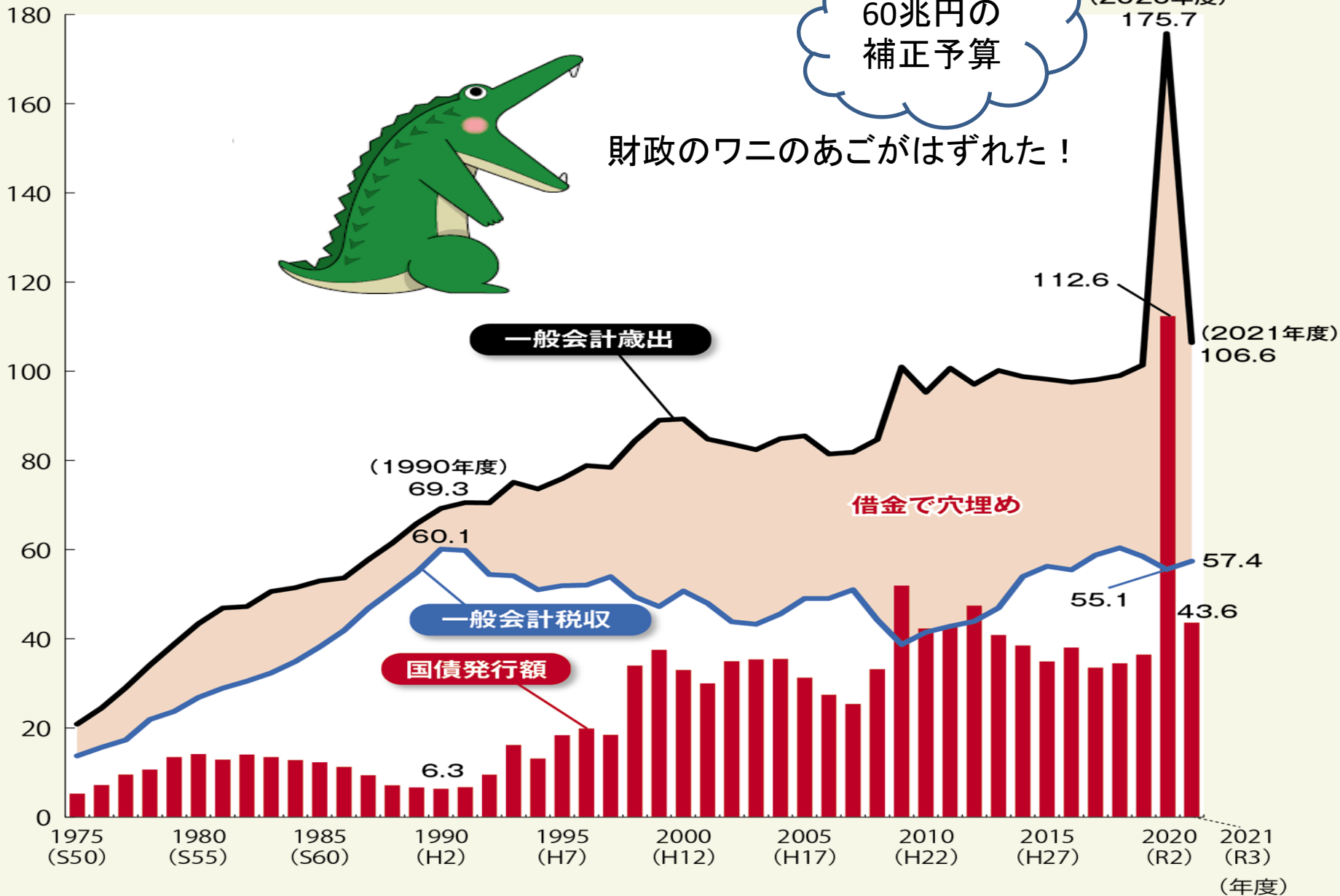
119番通報

先生、何とかしてください！

# ポスト2025年 国の財政も最大ピンチ



(兆円)



(注1) 2019年度までは決算、2020年度は第3次補正後予算、2021年度は政府案による。  
 (注2) 2019年度及び2020年度の計数は、臨時・特別の措置に係る計数を含んだものである。

財務省資料より

# 年齢区分別人口(日本の将来推計人口・平成29年推計)



人口問題の  
ワニの口

(注) 出生中位、死亡中位  
(出典) 年齢区分別人口(日本の将来推計人口・平成29年推計)をもとに健保連が作成

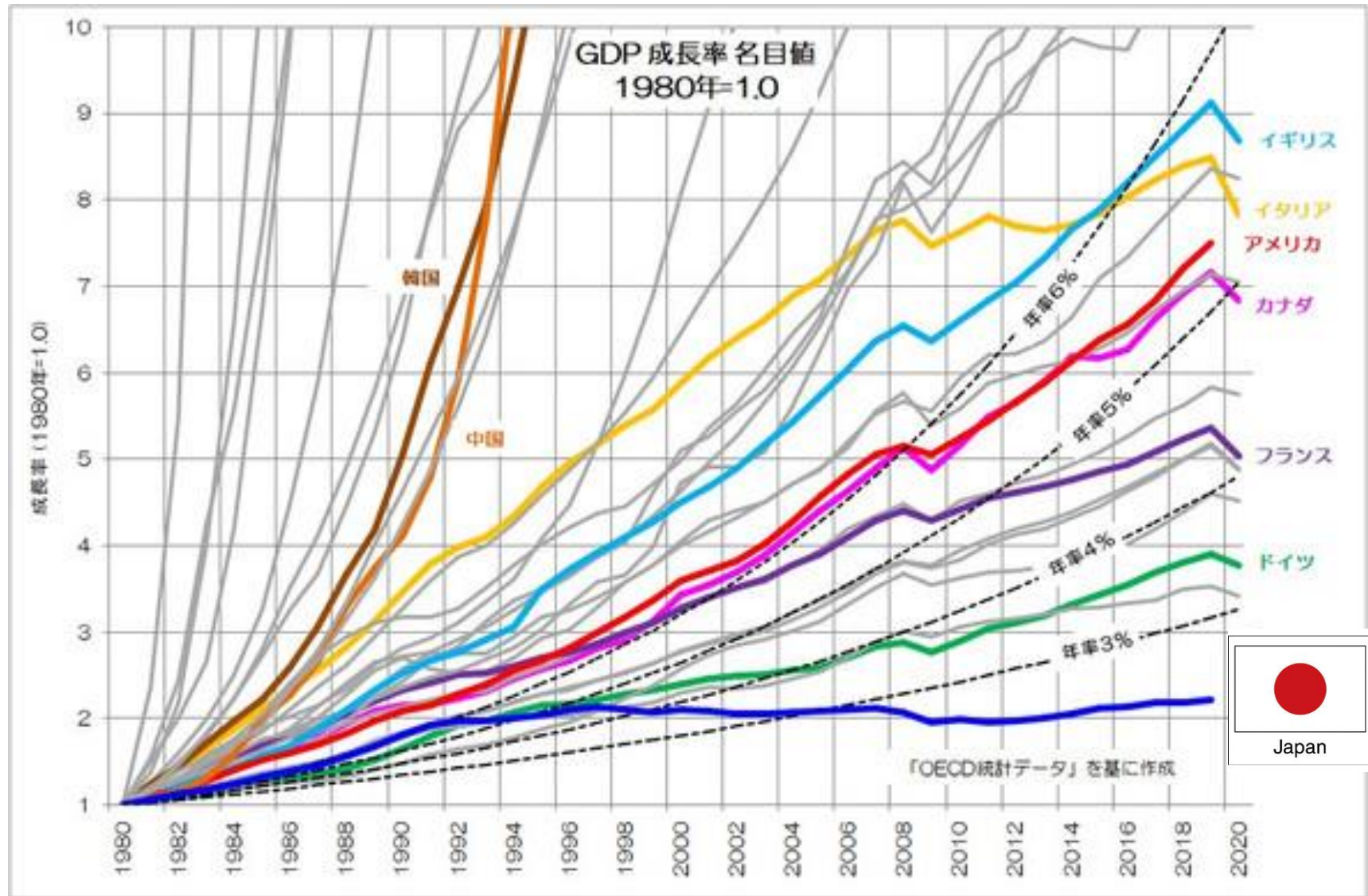
# ポスト2025年、2040年 「カネなし、ヒトなし、借金漬け」の 時代・・・

退職代行  
大はやり





# GDP成長率 30年間停滞する日本 「失われた30年」



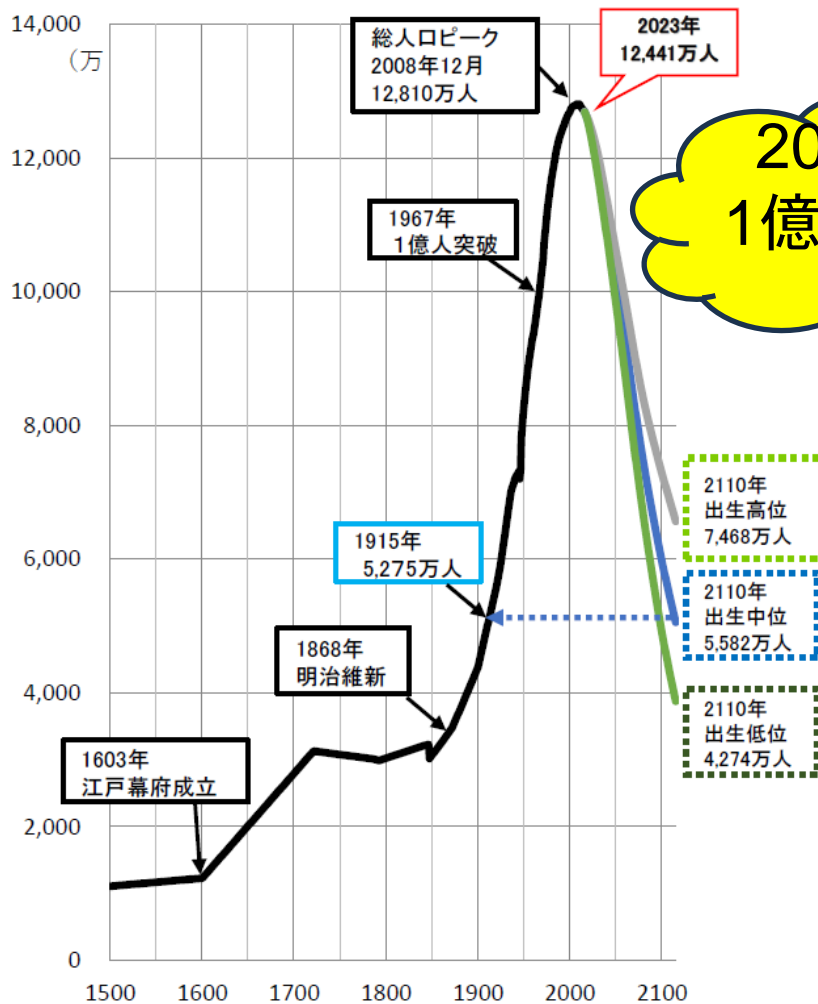


# 下落する日本の1人当たりGDP 2040年には40位代になる・・・

1990年			2000年			2010年			2020年		
順位	国名	(ドル)	順位	国名	(ドル)	順位	国名	(ドル)	順位	国名	(ドル)
1	スイス	38,666	1	ルクセンブルク	83,000	1	ルクセンブルク	106,185	1	ルクセンブルク	116,921
2	ルクセンブルク	33,204	2	日本	73,334	2	ノルウェー	87,309	2	スイス	87,367
3	スウェーデン	29,794	3	ノルウェー	73,067	3	スイス	74,908	3	アイルランド	85,206
4	フィンランド	28,507	4	スイス	38,007	4	カタール	72,953	4	ノルウェー	67,326
5	ノルウェー	28,189	5	米国	36,433	5	サンマリノ	64,631	5	米国	63,358
6	デンマーク	26,922	6	アラブ首長国連邦	34,689	6	デンマーク	58,177	6	デンマーク	61,154
7	アラブ首長国連邦	26,622	7	アイスランド	31,571	7	オーストラリア	56,360	7	シンガポール	59,795
8	アイスランド	25,581	8	デンマーク	30,804	8	スウェーデン	51,869	8	アイスランド	59,643
9	日本	25,196	9	カタール	29,914	9	マカオ	50,921	9	カタール	54,185
10	米国	25,914	10	スウェーデン	29,252	10	オランダ	50,433	10	オーストラリア	52,905
11	フランス	22,600	11	イギリス	27,828	11	アイルランド	48,674	11	オランダ	52,456
12	オーストリア	21,779	12	アイルランド	26,154	12	米国	48,310	12	スウェーデン	52,129
13	カナダ	21,495	13	オランダ	25,996	13	カナダ	47,513	13	フィンランド	48,786
14	オランダ	21,002	14	香港	25,578	14	オーストリア	46,757	14	オーストリア	48,593
15	イタリア	20,691	15	オーストリア	24,589	15	シンガポール	46,569	15	香港	46,657
16	イギリス	20,668	16	フィンランド	24,347	16	フィンランド	46,392	16	サンマリノ	46,282
17	ベルギー	20,229	17	カナダ	24,221	17	ベルギー	42,991	17	ドイツ	46,216
18	ドイツ	20,174	18	ドイツ	24,009	18	日本	42,974	18	ベルギー	44,688
19	オーストラリア	18,866	19	シンガポール	23,793	19	ドイツ	42,642	19	イスラエル	44,181
20	バハマ	16,076	20	フランス	23,318	20	フランス	42,249	20	カナダ	43,295
21	カタール	15,446	21	ベルギー	23,303	21	アイスランド	41,623	21	ニュージーランド	41,165
22	ブルネイ	15,423	22	イスラエル	21,053	22	イギリス	38,738	22	イギリス	40,394
23	スペイン	13,650	23	バハマ	20,894	23	イタリア	35,658	23	フランス	39,999
24	アイルランド	13,642	24	オーストラリア	20,860	24	ブルネイ	35,437	24	日本	39,999
25	ニュージーランド	13,363	25	ブルネイ	20,511	25	アラブ首長国連邦	35,076	25	アラブ首長国連邦	35,076

# 人口減少がもたらす影響—「超高齢化」と「縮小スパイラル」

(図) 日本の長期的な人口推移



※将来人口は、2023年推計

## ●人口減少社会とは「超高齢社会」

- ・現在1億2500万人の日本の人口は、このままだと2110年には5000万人を切る。今から100年前の1915年は同じ人口規模だったのだから、人口減少だけではないかという意見もある。この意見は高齢化の問題を度外視して、**「高齢化」を伴う。**かつては高齢化率5%の若々しい国であった日本は、高齢化率が40%の**「超高齢社会」**である。

## ●経済への影響

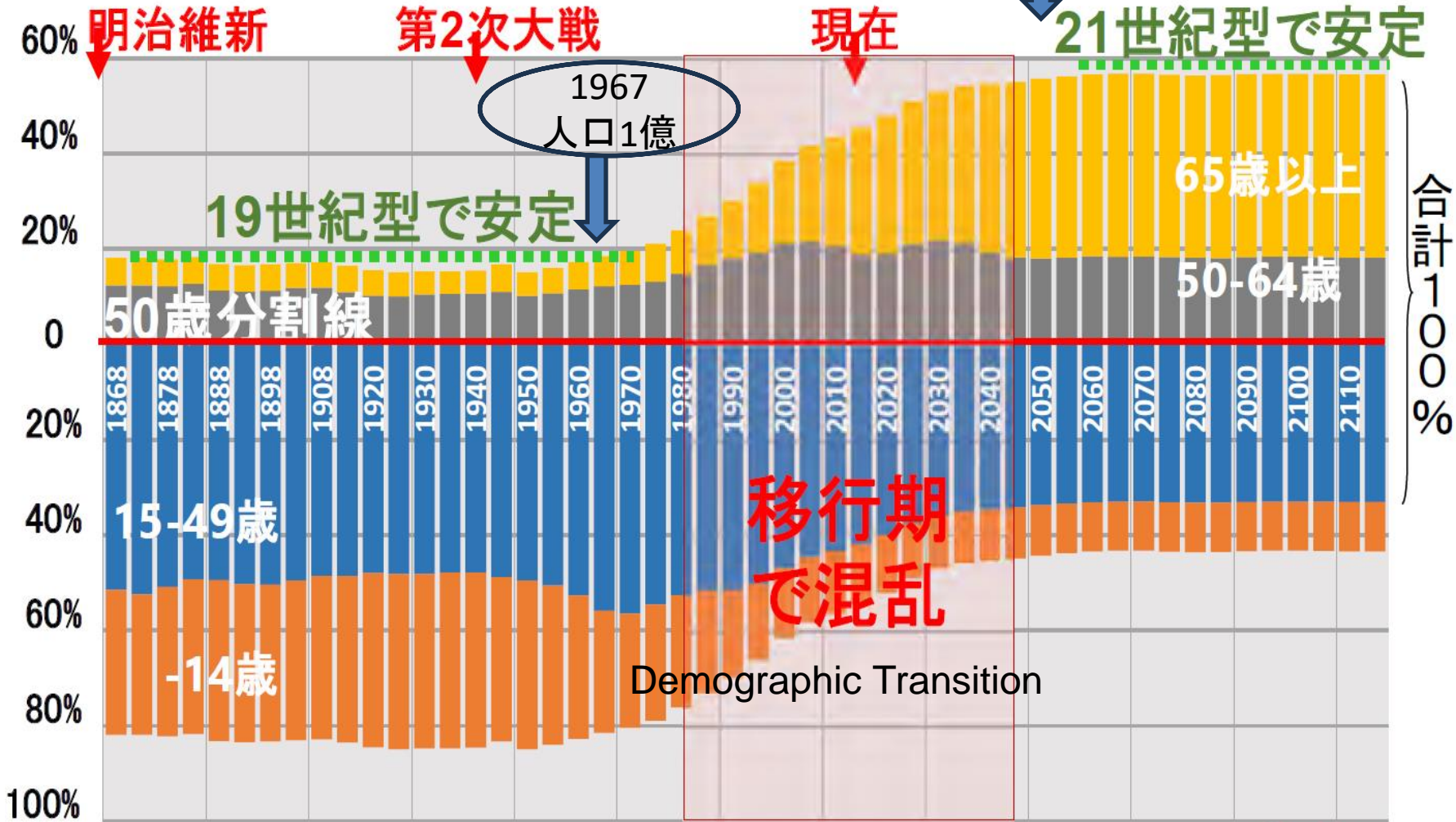
- 「人口が減るとことは**国内マーケット規模が減ってしまう**ことを意味する。国内マーケットが減ってしまうと、経営者はどうするかというと、相対的により収益の上がるマーケットに設備投資をする。そうすると、国内への設備投資が減ってしまう。設備投資が減れば、イノベーションが国内では減る。**イノベーションが減れば、生産性は減ってしまう。**日本経済はマイナススパイラルに陥ってしまう危険性が**非常に強い。**」(出典)内閣府「選択する未来2.0」第1回議事要旨(2020年3月)P4~5、三村明夫氏発言
- ・人口減少による影響はまず**消費需要の低下**に表れ、それが**投資の低下**を招き、その結果、**進歩は止まり、失業と貧困が増加**。また、高齢化によって、若年層の**労働意欲・生産性が低下し、広範な社会心理的停滞**が起きる。(スウェーデン経済学者、グンナー・ミュルダール)

図6

# 人口遷移論

## 50歳で分割 250年間の推移

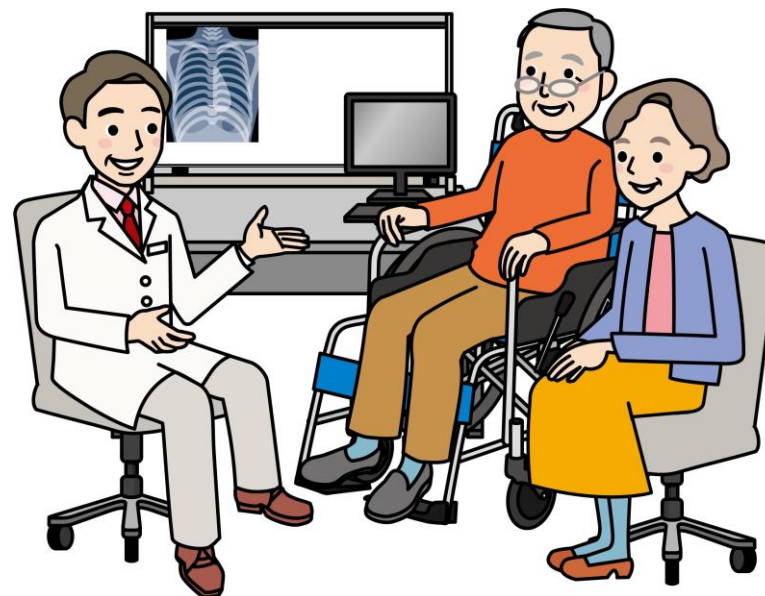
2050  
人口1億



今は高齢者人口激増の  
人口遷移の真ただ中  
2050年から若者と高齢者の  
人口比率は安定化する

# パート2

## 地域医療とかかりつけ医機能



高齢者には  
かかりつけ医  
が必須



# かかりつけ医機能の制度整備

- 「新経済・財政再生計画 改革工程表2021」（2021年12月23日）
  - 「かかりつけ医機能の明確化と、患者・医療者双方にとってかかりつけ医機能が有効に発揮されるための具体的方策」について検討を進める」
  - 検討期限は2023年度
- 「経済財政運営と改革の基本方針2022（骨太の方針2022）」  
(2022年6月7日)
  - 「かかりつけ医機能が発揮される制度整備を行う」
- 「第8次医療計画等に関する検討会」
  - **かかりつけ医機能について検討**（2022年9月9日）
  - 2023年度からの都道府県での第8次医療計画策定に向け、2022年中には一定の結論を出すスケジュール
- 社会保障審議会医療部会（2022年9月29日）
- 全世代型社会保障構築会議（2022年11月11日）
  - 増田寛也主査「かかりつけ医機能を強化するための制度整備は不可避」
  - かかりつけ医機能の情報開示





# 全世代型社会保障構築会議 2022年11月24日



# かかりつけ医の定義と機能



2023年5月12日

かかりつけ医機能の制度整備などを盛り込んだ改正医療法が可決成立した

# かかりつけ医の機能

**定義** 身近な地域における日常的な診療、疾病の予防のための措置、その他の医療の提供を行う

## 主な役割

- ▶ よくある疾患の診療
- ▶ 休日・夜間の対応
- ▶ 入退院時の支援
- ▶ 在宅医療の提供
- ▶ 介護サービスなどとの連携



今国会で成立した改正医療法を基に作成

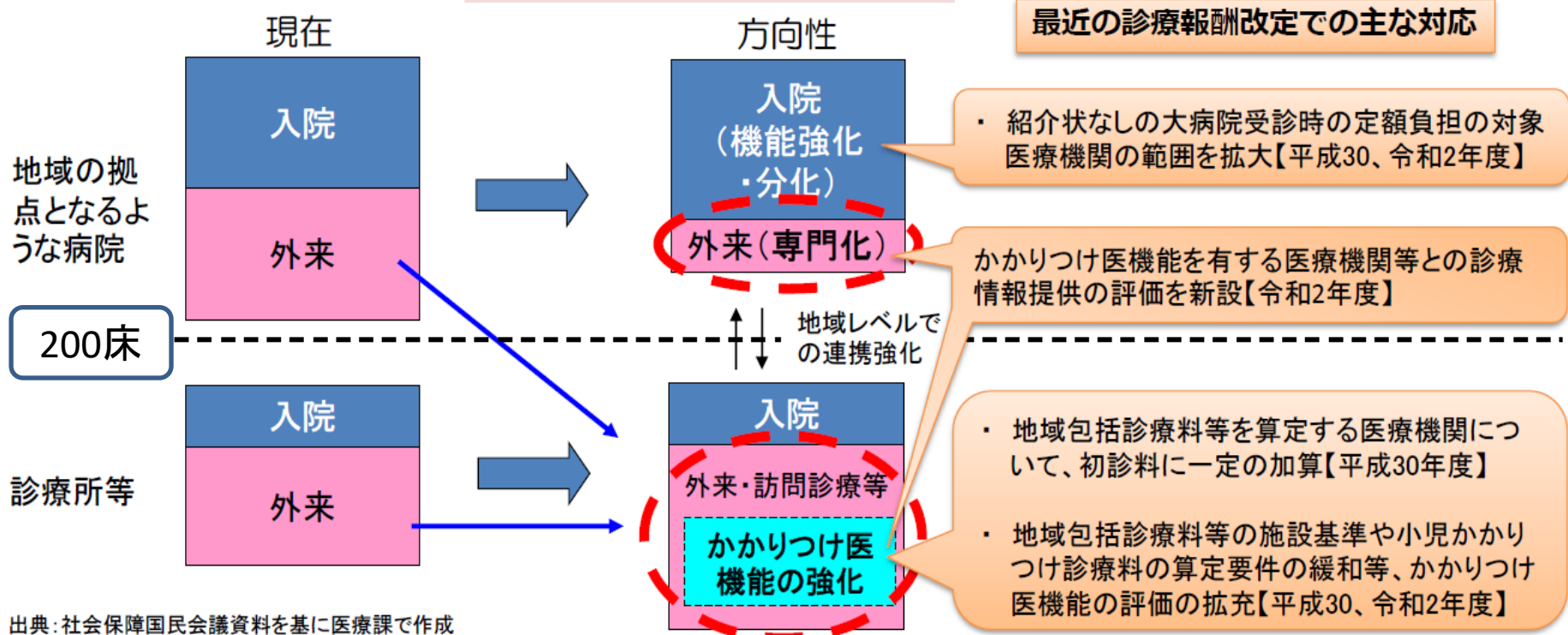


# 外来医療の今後の方向性(イメージ)

社会保障制度改革国民会議報告書(H25年8月6日)抜粋

- 新しい提供体制は、利用者である患者が大病院、重装備病院への選好を今の形で続けたままでは機能しない
- フリーアクセスの基本は守りつつ、限りある医療資源を効率的に活用するという医療提供体制改革に即した観点からは、医療機関間の適切な役割分担を図るため、「緩やかなゲートキーパー機能」の導入は必要
- 大病院の外来は紹介患者を中心とし、一般的な外来受診は「かかりつけ医」に相談することを基本とするシステムの普及、定着は必須
- 医療の提供を受ける患者の側に、大病院にすぐに行かなくとも、気軽に相談できるという安心感を与える医療体制の方が望ましい

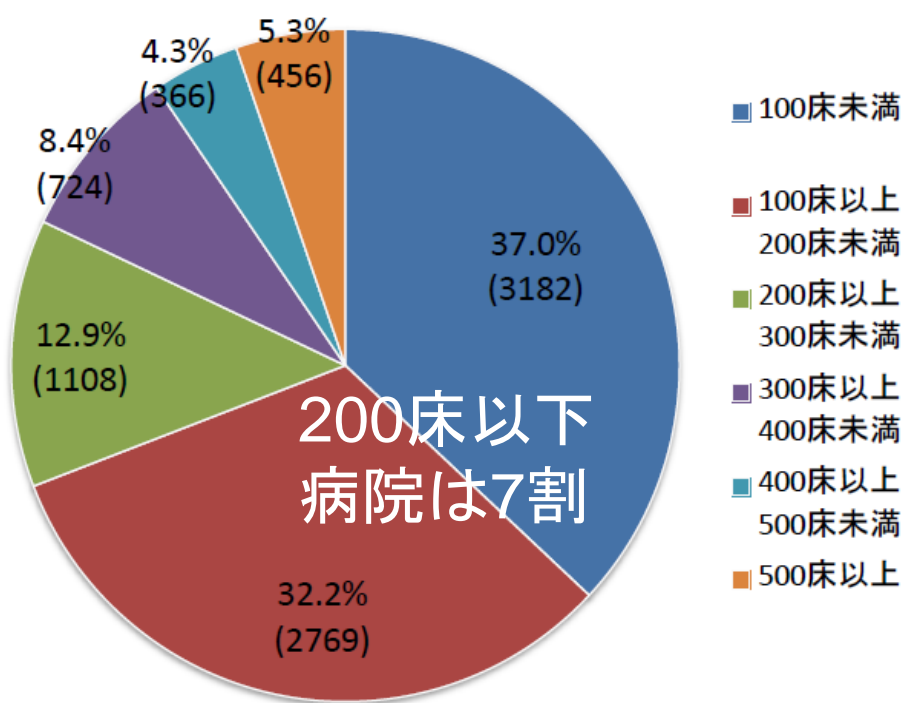
## 外来医療の役割分担のイメージ



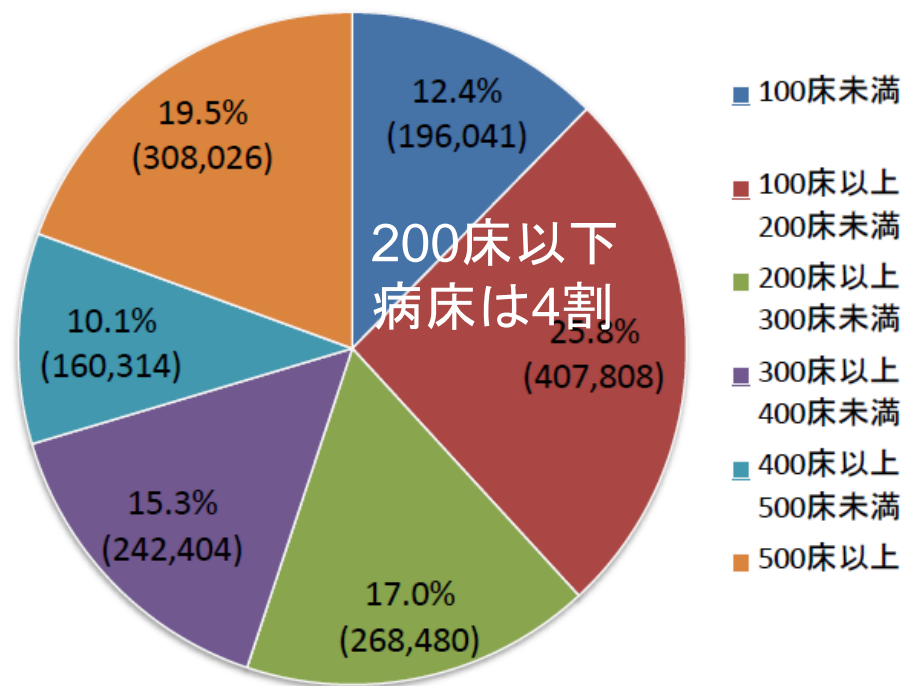
# 病床規模別病院数の割合

- 全病院8,605病院のうち、100床未満の病院は約4割を占め、100床以上200床未満の病院は約3割を占める。
- 全病床1,583,073床のうち、100床未満の病院の病床は約1割を占め、100床以上200床未満の病院の病床は約3割を占める。

全病院 (8,605病院)



全病床 (1,583,073床)



200床以下病院に  
求められる  
「かかりつけ医機能」





# 総合診療医の活用

A hand holding a white puzzle piece against a background of a puzzle with one blue piece. The puzzle pieces are white with a blue piece in the center. The hand is holding a white piece that fits into the blue piece.

地域包括ケアシステムの  
ラストピース

# ポスト2025年に 必要なのは総合診療医！



表3：総合診療医に求められるコアコンピテンシー（中核的な能力）

### ①人間中心のケア

- 患者中心の医療
- 家族志向の医療・ケア
- コミュニケーション

### ②包括的統合アプローチ

- 未分化な問題、不確実性・複数の健康問題
- 地域を意識したマネジメント
- 健康増進・予防・リハビリテーション
- 継続性

### ③連携重視のマネジメント

- 多職種連携
- 病診連携
- 組織全体のマネジメント（質改善含む）

### ④地域志向アプローチ

- 地域の健康福祉行政などへの参画
- 地域の健康問題への対応

### ⑤公益に資する職業規範

- 倫理性・説明責任
- ワークライフバランス
- 教育研究

### ⑥診療の場の多様性

- 外来医療
- 救急医療
- 病棟医療
- 在宅医療

出典：日本プライマリ・ケア連合学会ウェブサイトを基に作成



- 専門医の領域は、基本領域の専門医を取得した上でサブスペシャリティ領域の専門医を取得する二段階制を基本とする。
- 専門医の認定は、経験症例数等の活動実績を要件とし、また、生涯にわたって標準的な医療を提供するため、専門医取得後の更新の際にも、各領域の活動実績を要件とする。
- 広告制度（医師の専門性に関する資格名等の広告）を見直し、基本的に、第三者機関が認定する専門医を広告可能とする。

### 新たな専門医制度の基本設計

#### サブスペシャリティ領域（29 領域）

消化器病、循環器、呼吸器、血液、内分泌代謝、糖尿病、腎臓、肝臓、アレルギー、感染症、老年病、神経内科、消化器外科、呼吸器外科、心臓血管外科、小児外科、リウマチ、小児循環器、小児神経、小児血液・がん、周産期、婦人科腫瘍、生殖医療、頭頸部がん、放射線治療、放射線診断、手外科、脊椎脊髄外科、集中治療

19番目の専門医として2018年から

#### 基本領域（19 領域）

内科 小児科 皮膚科 精神科 外科 整形外科 産婦人科 眼科 耳鼻咽喉科 泌尿器科 脳神経外科 放射線科 麻酔科 病理 臨床検査 救急科 形成外科 リハビリテーション科

総合診療

# 総合診療医の専攻医数

	2023年度		2022年度	
内科	2,855	30.6%	2,915	30.9%
小児科	526	5.6%	551	5.8%
皮膚科	348	3.7%	326	3.5%
精神科	562	6.0%	571	6.0%
外科	835	9.0%	846	9.0%
整形外科	651	7.0%	644	6.8%
産婦人科	481	5.2%	517	5.5%
眼科	310	3.3%	343	3.6%
耳鼻咽喉科	203	2.2%	256	2.7%
泌尿器科	338	3.6%	310	3.3%
脳神経外科	217	2.3%	237	2.5%
放射線科	341	3.7%	299	3.2%
麻酔科	466	5.0%	494	5.2%
病理	93	1.0%	99	1.0%
臨床検査	36	0.4%	22	0.2%
救急科	408	4.4%	370	3.9%
形成外科	234	2.5%	253	2.7%
リハビリテーション科	136	1.5%	145	1.5%
総合診療	285	3.1%	250	2.6%
合計	9,325		9,448	

診療案内

内科・小児科

総合診療科

診療時間

午前9時～12時

午後3時～6時

土曜午後  
休診


日曜祝日

医療法人

〇〇〇〇病院

記載が可能になる





私のニューヨーク留学体験(1987年、1988年)  
ニューヨーク州立大学ダウンステートメデイカルセンター  
家庭医療課

旧厚生省からの留  
学で家庭医療を学  
びにNYの  
ブルックリンへ



# State University of New York Downstate Medical Center Department of Family Medicine



# SUNY Downstate Medical Center

## Department of Family Medicine

### Monthly Schedule

The following monthly schedule is for Family Medicine Residents.

#### PGY 1

1. Community Medicine
2. Family Medicine  
Inpatient (2 Months)
3. GYN Outpatient
4. Internal Medicine  
Inpatient (2 Months)
5. Newborn
6. OB Inpatient
7. OB Outpatient
8. Pediatric Inpatient
9. Orthopedics Outpatient
10. Fast Track
11. Vacation

#### PGY 2

1. Adult ER
2. Behavioral Science
3. Community Medicine
4. Elective
5. Family Medicine  
Inpatient (2 Months)
6. Geriatrics
7. ICU
8. Night Float
9. Ophthalmology
10. Pediatric ER
11. Surgery Inpatient
12. Vacation
13. Dermatology

#### PGY 3

1. Cardiology
2. Community Medicine
3. Elective (2 Months)
4. ENT Outpatient
5. Family Medicine  
Inpatient (2 Months)
6. Night Float
7. Orthopedics Outpatient
8. Pediatric Outpatient
9. Surgery Outpatient
10. Urology Outpatient
11. Fast Track
12. PCMH
13. Vacation

### Curriculum

The Curriculum

Monthly Schedule

Conference Schedule



# 家庭医療課のレジデントプログラム

	月	火	水	木	金	土	日
午前	病棟	新患外来	予約外来	病棟	救急	研修単位	休み
午後	カンファレンス	禁煙外来	訪問診療	カンファレンス	当直明け	休み	休み
夜間	夜間内科当番			夜間診療+当直			



# ニューヨーク市ブルックリンの キングスカウンティ病院ERや在宅医療の ローテーションした



Kings County Hospital Center

# 日本に帰国して みたら……



- 1985年 「家庭医に関する懇談会」
  - 日本医師会が厚労省主導の家庭医に大反対
  - 医師会はかかりつけ医を主導
- 2004年 新医師臨床研修制度
  - 各診療科のローテーション
- 2018年 新専門医制度
  - 19番目の基本領域に「総合診療専門医」が位置付けられた



1988年に帰国したが、日本医師会の  
家庭医構想大反対の中、  
家庭医の留学経験は  
全く活かされなかった・・・



pixta.jp - 36657780

「隠れ家庭医」として地下に潜行



COMMUNITY &  
COMMUNITY  
HOSPITAL  
ASSOCIATION

# パート3 コミュニティ・ホスピタルの役割

2022年8月発足

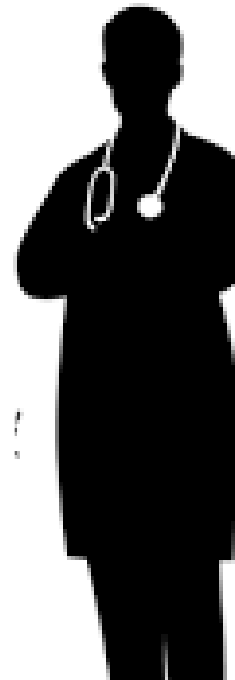


# 中小病院に総合診療医は なくてはならない存在

【総合診療医】

||

地域包括ケアシステムの  
マネージャー



# 一般社団法人コミュニティ& コミュニティホスピタル協会

- 高齢化社会が進展する日本の医療に必要なのは、「治す」だけの医療ではなく、「治し、支える」医療です。現在、大病院と同様に特定の専門診療科の高度急性期を志向している全国にある5,800の中小病院は、この「治し、支える」医療への転換が必要であると考えています。
- 「コミュニティホスピタル」とは、総合診療を軸に超急性期以外のすべての医療、リハビリ、栄養管理、介護などのケアをワンストップで提供する病院です。
- すでにいくつかの地域では、このコミュニティホスピタルが立ち上がり、地域住民が安心して、自分らしく生活していける環境を作り上げています。
- また、そこで働く医療者にとっても、同じ想いを持った仲間たちと共に、やりがいと成長を得られる職場を提供していきます。

# 目的

- 1 コミュニティホスピタルの振興を目的とする事業
- 2 コミュニティホスピタルが担う医療を研究し、  
開発・普及させる事業
- 3 コミュニティホスピタルを担う医療人材の育成事業
- 4 地域包括ケアを始めとする地域づくりを目的とする事業
- 5 医療人材のキャリア開発、働き方改革に資する事業
- 6 その他法人の目的を達成するために必要な事業  
コミュニティの再生、振興、特に地域包括ケアづくりを  
目的とする事業



# 主な機能

- 人材育成／紹介派遣／入職支援(経営担当理事、医師等)
  - コミュニティ・ホスピタルを担う人材の育成、ネットワーク化
- 参加会員の交流、勉強会開催
  - コミュニティホスピタルの経営支援
  - コミュニティホスピタルへの経営参画、継承支援
- コミュニティホスピタルの普及／啓発活動
  - コミュニティホスピタルについての勉強会、セミナー開催、学会発表
  - コミュニティホスピタルについての広報活動全般・
- その他、医療人材のキャリア形成、働き方改革支援
  - コミュニティの再生、振興、特に地域包括ケアづくり ー地域行政への支援、コーディネート
  - 上記を法人、個人のネットワーク化、育成、コーディネート

# 理事メンバー

- 代表理事 武藤 正樹
- 理事 井野 晶夫
- 理事 大石 佳能子
- 理事 大杉 泰弘
- 理事 亀田 省吾
- 理事 草野 康弘
- 理事 辻 哲夫
- 理事 本田 宜久
- 監事 渡辺 明良



株式会社メデイヴァ社長  
大石佳能子氏

CCH  
パートナー病院  
募集中!

# コミュニティ&コミュニティ協会のパートナー病院

## 豊田地域医療センター



経営不振の自治体病院であった愛知県豊田市の同病院は、2015年以降、コミュニティホスピタルとして「総合診療医の育成」と「在宅医療を含む地域医療」の2つの柱を軸に再生しました。

## 水海道さくら病院



茨城県常総市にある水海道さくら病院は、2015年の関東東北豪雨で浸水被害を受けました。そこから奇跡の復活を果たすとともに、コミュニティホスピタルへの転換に取り組んでいます。

## 同善病院



東京都台東区にある45床の回復期リハビリテーションと総合診療を軸としたクリニック。2022年より在宅医療センターを立上げ、総合診療医の育成も行うコミュニティホスピタルを目指しています。

# STORY

## 同善病院

#01 東京都台東区  
同善病院(45床)



# 同善病院の歴史

- 東京都台東区の三ノ輪駅の近くにある同善病院
- 100年の歴史がある
- 当病院の前身となる同善会は、1886年から小学校、保育園として活動を開始
- 1923年の関東大震災の際に、火災を免れた罹災者の救護を行い、1945年に東京大空襲で東京の大部分が焦土と化した際は、焼失を免れた園舎で戦災者収容の救護活動
- 同善病院はこれらの流れを受けて、1956年に開設された病院
- 2007年には現在の回復期リハビリテーション病院(45床)と、地域のかかりつけ医として総合内科、リハビリ、整形外科などをみる同善会クリニックの両輪での運営する形態となった。



# 同善病院の経営危機

- しかし、その後は医師やスタッフの人材確保が安定しない期間が続く。提供できる医療が地域のニーズから乖離していき、経営面でも悪化した。
- その結果、2013年、経営体制の一新を図ることになった。新しい経営体制のもとでは、リハビリテーション機能の再強化によって病床稼働を高めることに成功。
- クリニックについても、**総合診療医**の新院長を迎え入れ地域のニーズに応えられるような診療体制が整い始めた。
- これによって、一定の経営改善を達成。さらなる飛躍に向けてコミュニティホスピタルに転換する準備が始まった。

# 2022年 コミュニティホスピタルを 目指して再スタート

- 2022年4月、在宅医療の経験のある**総合診療医3名**が新たに加わった。
- これにより在宅療養支援病院の施設基準を申請。本格的に在宅医療を開始して、コミュニティホスピタルとして再スタートを切った
- 東京には総合診療医を育成する役割を担う医療機関はまだ不足している。
- 同善会はC&CH協会と共に総合診療医の育成・輩出を担うべく、東京におけるロールモデルとなれるように取り組んでいる。



# 人づくり、コミュニティづくりが コミュニティホスピタルの役割



同善病院のスタッフたち



# コロナで変わる 「かかりつけ医」制度



次のコロナの備えをするのは、今だ!!

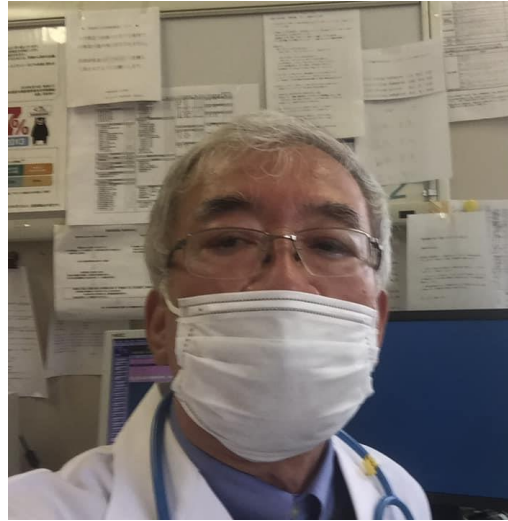
- なぜ、コロナでかかりつけ医がクローズアップされたのか
- なぜ、今かかりつけ医制度が必要なのか
- かかりつけ医の制度化に必要なポイントとは何か  
—コロナで変わる「かかりつけ医」や「総合診療医」の在り方を  
最新情報をまじえてやさしく解説!



- 武藤正樹著
- なぜ、コロナでかかりつけ医がクローズアップされたのか？
- なぜ、いまかかりつけ医制度が必要なのか
- **発売日: 2022/09/22**
- 出版社: [ぱる出版](#)
- ISBN: 978-4-8272-1360-7

総合診療医の活躍  
についても扱って  
います

# ご清聴ありがとうございました



日本医療伝道会衣笠病院グループで外来、老健、在宅クリニックを担当しています。患者さんをご紹介ください

本日の講演資料は武藤正樹のウェブサイト  
に公開しております。ご覧ください。

武藤正樹

検索



クリック

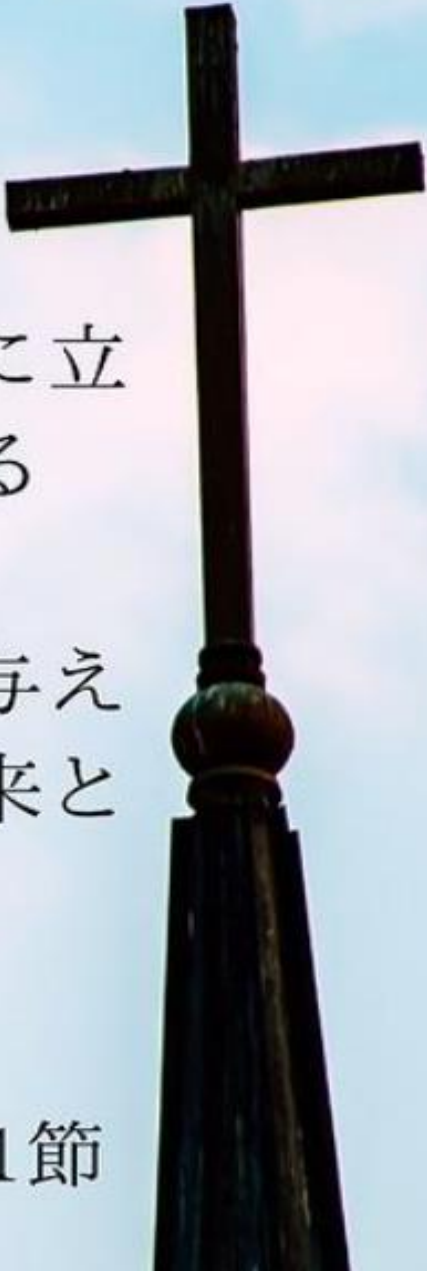
ご質問お問い合わせは以下のメールアドレスで

[muto@kinugasa.or.jp](mailto:muto@kinugasa.or.jp)



# まとめと提言

- ポスト2025年、カネなし、ヒトなし、借金漬け
- 病院の7割を占める200床以下病院に  
求められるのは「かかりつけ医」機能
- コミュニティ&コミュニティホスピタル  
協会が目指すのは、総合診療医を中核とした  
地域に貢献する病院経営支援
- 古い縮みゆく日本！、地域から医療・福祉の  
希望の灯を消さないように・・・



わたし自身、あなたがたのために立  
てている計画をよく知っている  
一主のことば。  
それはわざわざではなく平安を与える  
計画であり、あなたがたに将来と  
希望を与えるためのものだ。

エレミヤ書

29章11節