



# 看護系副院長の育成を視野に入れた MBAプログラムの可能性

国際医療福祉大学大学院  
武藤正樹

国際医療福祉大学大学院  
(東京青山キャンパス)  
ナースプラクティショナー養成講座1年生

国際医療福祉大学三田病院で学ぶ  
国際医療福祉大学大学院  
ナース・プラクティショナー養成コース



超音波画像の読影講義

# 看護経営プログラム

## 2011年4月より新規開設！！

- 国際医療福祉大学大学院
  - 医療経営戦略コース(h-MBAコース)2010年より開講
    - 経営管理プログラム
    - データ解析プログラム
    - 医薬・医材マネジメントプログラム
- 看護経営プログラム、2011年より開講
  - 責任者 湯沢八江先生
  - (ナースプラクティショナー養成講座)



湯沢八江先生



東京青山キャンパス

# 看護経営プログラムの 目指すところ

～ずばり、看護系副院長の育成～

今なぜ看護副院長か？

# 看護師を副院長に登用した 病院は経営が好転！

- 看護系副院長
  - 全国で168人と少ないが、3年前と比べて3倍以上に急増した。
- 病院の経営改善に貢献
  - 患者に一番身近な存在ともいえる看護師の経営面への参加は、患者中心医療への経営改革や、経営改善につながる
  - 看護副院長に病床管理をまかせたら、7%病床稼働率がアップした。



佐藤エキ子  
山西文子  
高橋高美  
藤原弘子  
鈴木悦子  
守山伸子  
間宮礼子  
緒方敏子  
原田和子  
花園夏子  
宮村トシ子  
久常節子  
南野知恵子

武弘道

川崎医科大学看護部  
看護学部長  
武弘道

看護師が病院を変える！

目指せ！  
看護師副院長





# 看護系副院長の経営意義

- ①病院の中で多くの人員を有する看護部の意見を汲み上げた経営ができる。
- ②看護職の地位向上につながる。
- ③看護師は各科を回るので病院全体を見ることができる。
- ④看護師の中にも管理能力のある人材が沢山いる。
- ⑤学歴と管理能力はまったく関係ない

(武弘道先生)

# 元祖看護系副院長

- 看護副院長の歴史
  - 1987年の東札幌病院(札幌市)が最初
  - 2番目が聖路加国際病院(東京都中央区)で、井部俊子さんが看護部長と副院長を兼務
- 看護副院長の視点
  - 「医師は病気を診るが、看護師は病気だけではなく患者の職業や家族など社会的背景も把握し、人としての全体像でとらえようとする。こうした価値観こそ、患者中心の医療には重要」

- 井部俊子さん



# でも反対もある・・・

- なんと「看護師の約4分の1が看護師の副院長起用に『まだ無理がある』と反対している」という。
- 自信のなさは、なぜか？
- 看護系副院長の教育プログラムがこれまでなかったから。
- 看護経営プログラム(n-MBA)はこうしたニーズに応えることができる。



# 国際医療福祉大学大学院 看護経営プログラム

- 看護経営プログラム (n-MBA)
  - 看護経営分野に特化したケースメソッドと演習を多用
  - 病院経営に参画できる看護師の養成を目指す
  - 財務、経営戦略、マーケティング、情報処理など病院経営全体を見渡す視点を獲得
  - 他のh-MBAコースの院生とともに学び、異業種の院生とのディスカッションを重視
  - 「たこつぼ」になりがちな看護の視点を打破！

# たとえばこんな 経営指標の勉強もします

- 病院経営に必要な指標の勉強  
純損益／経常損益／累積欠損金／減価償却費／内部留保資金／引当金／不良債務／未収金／標欠病院など
- 公立病院関係だったら・・・  
地方公営企業／全部適用／繰入金／実質収益対経常費用比率／修正医業収支比率など

# 従来型の講義形式から ケースメソッドや演習を多用へ



# たとえばこんな ケース演習があります

- あなたはA市立病院の看護系副院長です・・・
  - － 年々、離職率がアップして、ついに20%に達して、病棟閉鎖にまで追い込まれそう・・・
    - さあ、あなたはどうする？
  - － 看護の重大事故が発生、警察通報を迫られている
    - さあ、あなたはどうする？
  - － 病院でがん連携パスを始めることになった・・・
    - さあ、あなたはどこから手を着ける？

# 病院見学ツアーも豊富

恵寿総合病院

LAWSON







病院見学ツアーでは阿波踊りも学べます

徳島の博愛記念病院見学

**目指せ!**  
**看護師副院長**

看護師が病院を変える!