



# 国際医療福祉大学大学院 医療経営戦略コース (h-MBA)

国際医療福祉大学大学院教授  
医療経営管理分野責任者  
武藤正樹



# 国際医療福祉大学・高邦会グループの概要

1995年栃木県大田原市に、日本初の保健・医療・福祉分野の総合大学として設立。看護師、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士、視能訓練士、診療放射線技師、社会福祉士、介護福祉士、薬剤師等のメディカル・スタッフを育成している。

## 国際医療福祉大学 大学院(東京青山 キャンパス)



### 大学院 医療福祉学研究科

大学院 医療福祉学研究科

修士課程:保健医療学専攻、医療福祉経営専攻  
臨床心理学専攻

博士課程:保健医療学専攻

- 栃木本校のほかサテライトキャンパスも設置(東京・小田原・熱海・福岡・大川)
- 同時双方向遠隔授業
- 医療職のための本格的な生涯学習コース、「乃木坂スクール」開講

### 保健医療学部

看護学科、理学療法学科、作業療法学科、言語聴覚学科、視機能療法学科、放射線・情報科学科

### 医療福祉学部

医療経営管理学科、医療福祉学科

### 薬学部

薬学科

### 福岡リハビリテーション学部

(福岡県 大川キャンパス)

理学療法学科、作業療法学科、  
言語聴覚学科(平成19年4月開設)

### 小田原保健医療学部

(神奈川県 小田原キャンパス)

看護学科、理学療法学科、作業療法学科

### 大学附属施設

(269床)



熱海病院

(291床)



三田病院

(206床)



国際医療福祉  
大学病院

(300床)



塩谷病院

## 東京本部 (乃木坂)

総務部  
人事部  
企画部  
医療管理部

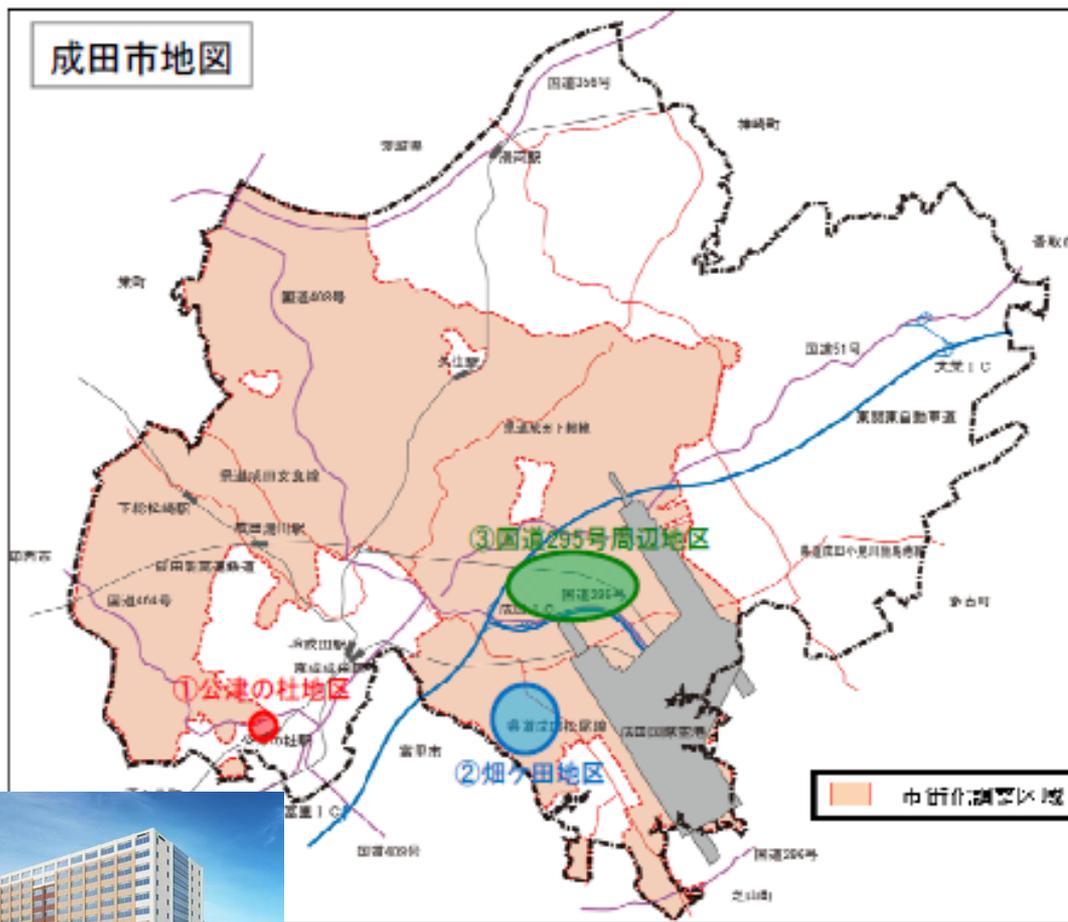


# 国家戦略特区「国際医療学園都市構想」

成田市に  
医学部が！

## 1. 構想の概要(4)

成田市と国際医療福祉大学は、「公津の杜(教育ゾーン)」および「畑ヶ田地区(学術・医療集積ゾーン)」で医学部をはじめとした大学の学部・学科と附属病院などの施設を整備します。



### ①公津の杜地区

#### 【教育ゾーン】

- 医学部 (1学科)
- 看護学部 (1学科)
- 保健医療学部  
(当初4学科⇒順次拡大)

### ②畑ヶ田地区

#### 【学術・医療集積ゾーン】

- 附属病院
- トレーニングセンター
- グラウンド・テニスコート
- 駐車場

### ③国道295号周辺地区

#### 【医療産業集積ゾーン】

- 製薬会社
- 診療機材メーカー
- 計測器メーカー
- 福祉設備メーカー
- 画像診断機器メーカー

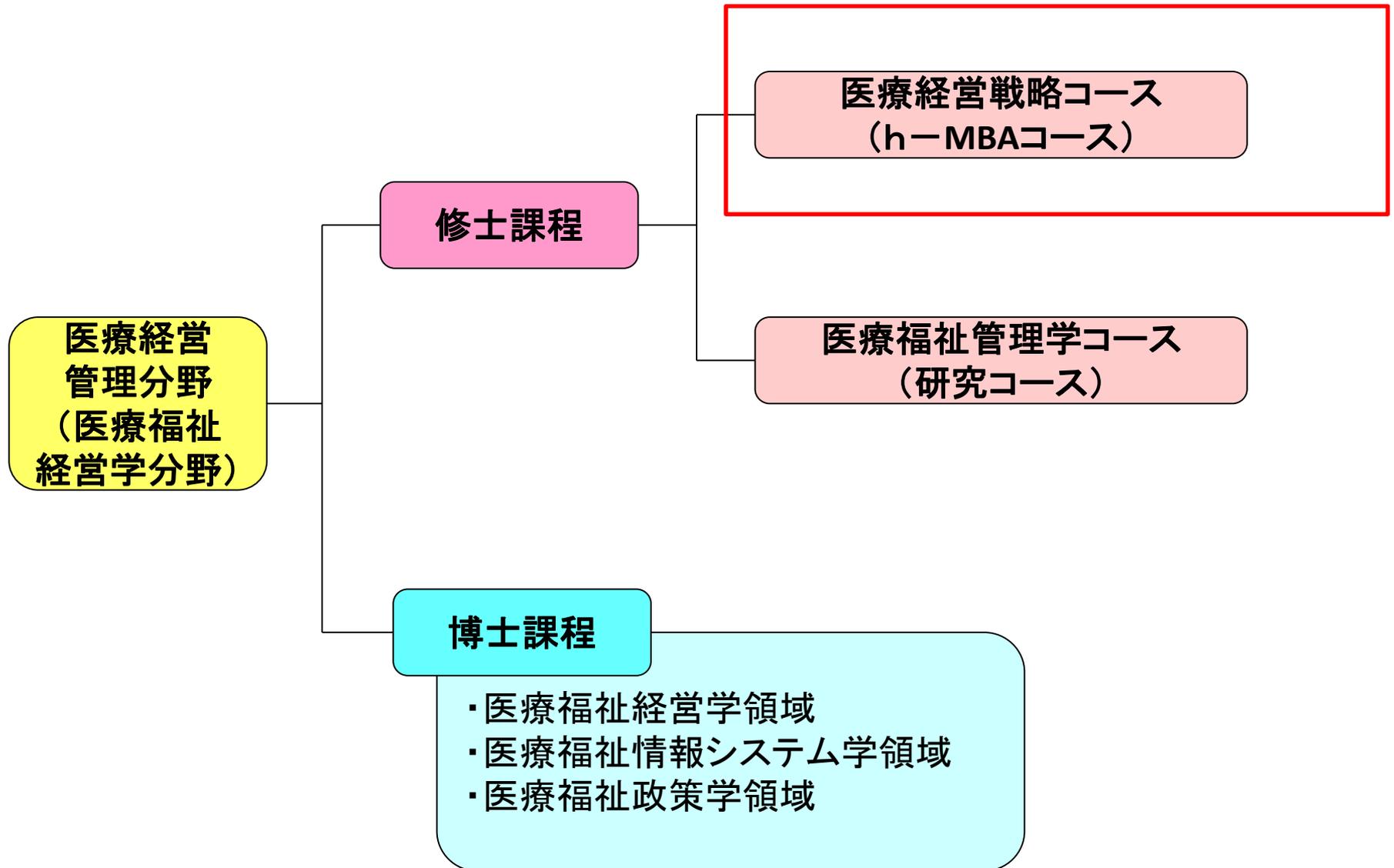


**INTERNATIONAL  
UNIVERSITY OF  
HEALTH AND WELFARE**

# **New School of Medicine will be established in Narita in April 2017** (Government approval of the establishment in process)



# 1. 医療経営管理分野の概要



# 教員紹介

M h-MBAプログラム担当

修士論文を指導

博士論文を指導



## 武藤正樹教授

(分野責任者・h-MBA医療・医療マネジメントプログラム責任者)

新潟大学医学部卒、同大学院博士課程修了、米国ニューヨーク州立大学病院学長、国立医療政策研究センター長、国立病院院長も経て、現職。日本医療マネジメント学会副理事長、日本ジェネリック医薬品学会副理事長、中核医療政策調査委員会副委員長を歴する。  
研究指導テーマ：医療制度改革、医療連携、夜間管理、医薬品・医療材料マネジメントなど。

M 博士論文を指導



## 高橋泰教授

(h-MBAデータ解析プログラム責任者)

金沢大学医学部卒、東大病院研修医、東京大学医学系大学院博士課程修了。米国スタンフォード大学およびハーバード大学にて研究の後、現職。日本医師会地域医療対策委員会委員、全日本医師会法政委員会特別委員、厚生労働省医政局医療政策推進POCA研究会委員などを歴する。  
研究指導テーマ：DPCや病院財務データを用いた医療管理、高齢者の機能看護など。

M 博士論文を指導



## 中村秀一教授

東京大学法学部卒業。1973年厚生省(現厚生労働省)入省。2001年厚生労働大臣官房審議官、2002年老健局長、2005年社会・医療局長、2008年社会保険診療報酬支払基金理事長を歴任後、2010年から2014年2月まで内閣官房社会保険改革担当室長。また2012年より一般社団法人医療分業福祉フォーラム理事長、国際医療福祉総合研究所所長。

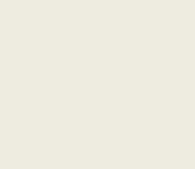
M 博士論文を指導



## 池田俊也教授

慶應義塾大学医学部卒、米国ハーバード大学公衆衛生大学院修了、慶應義塾大学大学院にて博士号取得。米国ペンシルバニア大学経営大学院訪問研究員、慶應義塾大学医学部専任講師を経て、現職。国際医療経済・アウトカム研究会日本分会会長も歴する。日本薬理学会理事(第17回学術大会大会長)、日本医療・病院管理学会理事(第52回学術大会会長)  
研究指導テーマ：医療技術・薬剤の経済評価、医療の質評価など。

M 博士論文を指導



## 安部和彦准教授

(h-MBA財務管理プログラム責任者)

1990年東京大学文学部卒。1997年ニューヨーク大学経営大学院修士課程修了(MBA、会計学及び米国税法専攻)、同校計数院、外資系会計事務所を経て安部和彦税理士事務所・和野総合事務所開設、病院会計・税務・会計サービスに携わる。2011年4月より大学院助教授となり現在に至る。税理士。専門領域は医療と税法、医療機関の財務分析。主たる著書に「事例でわかる病院の税務-経営Q&A」(税務経理協会)、「税務調査と質問状交換の法文Q&A」(清文社)などがある。

M 博士論文を指導



## 岡村世里奈准教授

上智大学大学院法律学研究科博士課程前期修了(法学修士)、米国ロヨラ大学法科大学院医療法研究所客員研究員などを歴して、現職。  
研究指導テーマ：医療・福祉分野における規制や法制度、医療競争、権利保護問題、終末期ケアなど。

M 博士論文を指導



## 羽田明浩准教授

立教大学経済学部卒、立教大学大学院ビジネスデザイン研究科修士課程修了。立教大学大学院経営学研究科修士課程修了。経営学博士。三井住友銀行で、法人営業、資金証券業務の後、本学に出向し、東京専売病院(現医療法人三井物産)の承認に関わり、その後、病院のコンサルティング業務に関わる。銀行本部で医療法人営業を担当した後、大学医療法人に向い、収支計画等の立案に関わった後、現職。  
研究指導テーマ：経営戦略、組織論、財務分析、ファイナンス論など。

M 博士論文を指導



## 小川俊夫准教授

英国ロンドン大学大学院修了。医学博士。民間シンクタンク主任研究員、WHO本部職員、英国Imperial College Business School研究員、奈良県立医科大学健康政策医学講座講師を歴任し、2014年4月より現職。

M 博士論文を指導

## 2. h-MBA(医療経営戦略コース)の概要

### (1) 目的

「ヘルスケア分野における高い経営戦略立案能力を有した人物の養成」

### (2) プログラム(ゼミ)

- ① 経営管理プログラム
- ② データ解析プログラム
- ③ 医療マネジメントプログラム
- ④ 財務管理プログラム



# 3 h-MBAの授業の構成

## 講義

- ・マネジメントに必要な基本知識を身に付ける。(最低9科目/18単位)  
「医療経営学」、「財務会計論」、「ビジネス統計学」、「医療人事管理」、「管理会計学」、  
「医療における法と倫理」、「ビジネス定量分析」、「医薬マネジメント論」等

+

## 演習

- ・4つのプログラムの中から1つ選び、そのプログラムの手法に基づいてマネジメントに必要な基礎知識や技術、判断能力等を養成する。  
 («財務プログラム」「データ解析プログラム」、「医療マネジメントプログラム」「経営管理プログラム」)(半期1単位×4、合計4単位)

+

## ケースメソッド

- ・学生の実践的な意思決定能力を訓練するために、先駆的な病院の事例を教材として、講義方式ではなく、受講者相互の討議を通して授業を行う。(半期2単位×4、合計8単位)

# 4 h-MBAシラバス

## • 修士1年

- 医療経営学入門
- 財務会計論
- 保健医療福祉政策論 I・II
- 医療人事管理
- 医療と質のマネジメント
- マーケティング
- 医材マネジメント論
- 医薬・医材マネジメント論

## • 医療福祉管理学研究指導

- I 研究計画 II データ収集・  
III データ分析 IV 課題研究

## • 修士2年

- 組織行動論
- 医療における法と倫理
- ビジネス統計学
- 管理会計論
- 医療経営戦略論
- ビジネス定量分析

## • 医療福祉管理学研究指導

- I 研究計画 II データ収集・  
III データ分析・IV 課題研究



h-MBAは実務に直結した、  
医療・福祉に特化した経営大学院です。



# 国際医療福祉大学大学院 医療経営戦略コース h-MBA 医療マネジメントプログラム

プログラム責任者  
国際医療福祉大学大学院教授  
武藤正樹



# 医療マネジメントプログラムの 問題意識

- 2025年、団塊の世代高齢化へむけて、国はおおきく医療・介護の提供体制を変えようとしている。
- 地域医療構想、地域包括ケアシステムの構築が大きな課題
- 病床の機能分化と連携に現場はどのように対応すべきか？
- DPC時代、病院における現場のマネジメントをどのように行えばよいのか？
- 医薬品・医療材料のマネジメントはどうすればよいのか？
- 病院や地域における看護マネジメントの在り方は？
- 制度環境が大きく変わるなか製薬・医療材料企業、卸のあり方は？
- 医療機関としての保険薬局の新たな役割は？

# 医療マネジメントプログラム

- 看護師、製薬・医材メーカーのMR、病院薬剤師、リハビリセラピスト、ME、チェーンドラッグストアー経営幹部等が参加
- 財務、経営戦略、マーケティング、情報処理など病院経営・企業経営全体を見渡す視点を獲得
- 自治体病院のケースメソッドを行った
- 看護マネジメントについても演習を行った
- 他のh-MBAコースの院生とともに学び、病院現場の看護師、薬剤師等とも異業種交流ができた

# h-MBA医療マネジメントコース

## 1年生(10名)

大館博美、駒瀬丈郎、澤田祐里、鈴木智、高木千晴、高橋理穂、出口恭平、八尋靖子、横山いずみ、飯島啓介

## 2年生(8名)

一柳景子、井上純子、遠藤史香、加茂あゆみ、渋谷健一郎、花田真弓、森永利枝子、森山広美

# お勧め公開講座「乃木坂スクール」

- #06 戦略的医療経営講座

- 9月27日開始／火曜／18:00～19:30

- #09 医薬品マネジメント講座2016

- 9月29日開始／木曜／19:45～21:15（単位科目）

- #13 保険者マネジメントセミナーNEXT：保険者運営と健康経営戦略

- 9月19日／金曜／14:00～17:30



夜間に学べる本格的な  
生涯学習コース

医療福祉に関心があり、最新の医療福祉事情を学びたい方  
大学院入学を検討中で、授業の雰囲気を経験したい方

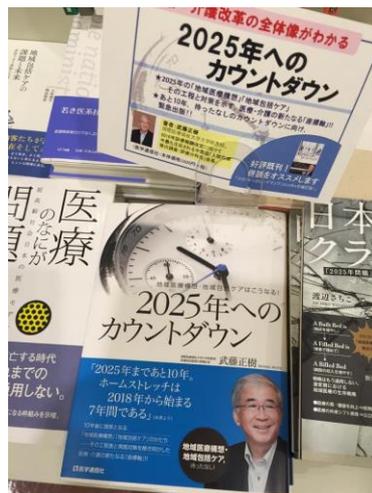
# 「2025年へのカウントダウン」

～地域医療構想・地域包括ケアはこうなる！～

- 武藤正樹著
- 医学通信社
- A5判 270頁、2800円
- 地域医療構想、地域包括ケア  
診療報酬改定、2025年へ向  
けての医療・介護トピックスetc
- **2015年9月発刊**



アマゾン売れ筋  
ランキング第一位！



# 課題研究が重要！

問題意識に根ざした課題研究、

目指すはイノベーション  
新たな社会価値の創造！

# 一昨年度卒業生の課題研究例

- 経腔分娩費用の検討～A病院の患者サービス向上に向けた分娩費用の検討～
- 経口補水療法に対する医師の意識調査
- 精神疾患（認知症）にかかる高齢者の服薬状況に関する一考察
- 病棟におけるSPDシステム使用の現状と課題
- 薬剤師による吸入器の評価および指導方法に関する研究



# 第19回日本医療マネジメント学会学術総会

ホーム

会長挨拶

開催概要

プログラム・日程表

演題登録

採択通知

事前参加登録・ホテル予約

参加者へのご案内

座長・演者へのご案内

単位・ポイント取得のご案内

各種協賛のお願い

会場アクセス

リンク

地域を守る  
あたたかな医療  
患者・職員の  
満足をめざして

[会期] 2017年7月7日[金] ▶ 8日[土]

[会場] 仙台国際センター

[会長] 田所 慶一 独立行政法人国立病院機構  
仙台医療センター院長

A group of people, including several women and one man, are gathered in a well-lit indoor space, possibly a university event. They are holding glasses of beer and smiling. The background shows other people in a similar setting. The text "青山キャンパスライフ" is overlaid in the center of the image.

# 青山キャンパスライフ



# 2015年冬のゼミ旅行(台湾)



# 2015年夏休みのゼミ旅行(北海道)



8月2日～4日 札幌、夕張にゼミ旅行  
夕張の薬剤師さんの在宅訪問を見学

# 2016年冬のゼミ旅行(四国)



徳島の平成博愛記念病院を  
院生の皆さんと見学しました。  
医療療養、回りハ、地域包括ケア病棟、  
障害者病棟、介護保険施設、ケアハウス、  
老人ホームを見学



高知の近森病院を見学、近森先生と  
意見交換会

# 2016年夏休みのゼミ旅行(南三陸)

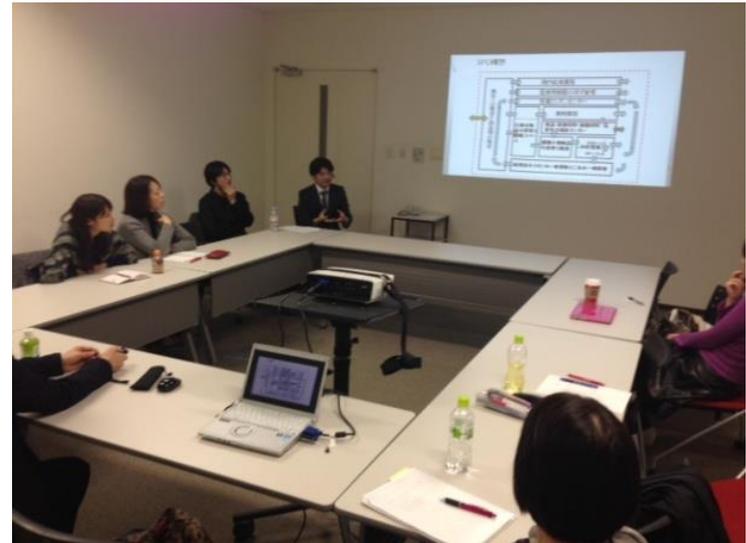




2016年12月2日見学

# 学友会

- メンバー:h-MBAの在校生・卒業生
- サポート委員を各学年で推薦・任命
- 目的は、h-MBA間の交流
- 学友会自主勉強会



# コンコーダンス医療研究ゼミ@青山

平成27年度

	開催日	講演	講師
第一回	9月19日(土) 18:00~19:30	1. コン医研ゼミ開催について 2. 処方データ活用の研究支援体制 3. 実際の研究計画報告	武藤正樹教授 大洋薬局経営情報管理 室長 山本仁人 大学院生 清川 真也(薬剤師) 後藤 浩志(h-MBA)
第二回	10月24日(土) 18:00~19:30	☆特別講演☆ 英国保健省と英国王立薬剤師会の コンコーダンス医療の実情について (平成27年9月英国視察中)	国立保健医療科学院 今井博久先生(医学博士)
第三回	11月21日(土) 18:00~19:30	1. 疫学研究のすすめ 2. 薬学研究のすすめ	日本公衆衛生学 木下節子 (医学博士) 深町利彦
第四回	12月12日(土) 18:00~19:30	1. 医学・薬学用語の整理・体系化と 医薬品データベースについて 2. 統計解析・データマイニング (SPSS事例)	有限会社ティ辞書企画 部長 本田卓也(薬剤師) 株式会社サークル・ウェイブ 代表 塩田千幸

医療ビッグデータ  
入門コース

# h-MBAで学ぶ4つのこと マーケティング、ファイナンス そしてコミュニケーション



そして、  
データに基づく  
戦略的意思決定

# ご清聴ありがとうございました



フェイスブックで「お友達募集」をしています

国際医療福祉大学クリニック <http://www.iuhw.ac.jp/clinic/>  
で月・木外来をしております。患者さんをご紹介ください

本日の講演資料は武藤正樹のウェブサイト  
に公開しております。ご覧ください。

武藤正樹

検索



クリック

ご質問お問い合わせは以下のメールアドレスで

[gt2m-mtu@asahi-net.or.jp](mailto:gt2m-mtu@asahi-net.or.jp)